

Das Business Transformation Framework und Lab von SAP im Überblick

29.9.2026 - Thomas Jenewein | SAP SE

SAP kombiniert ein modulares Transformation-Framework mit einem C-Level-Workshop-Format, um gemeinsam Roadmaps und Zielbilder zu entwickeln.

Das Business Transformation Framework (BTF) verbindet strategische Zielbilder mit operativen Steuerungsinstrumenten und Change-Aspekten. Das Framework bietet damit einen gemeinsamen Rahmen, der Transparenz über den Transformationsstatus herstellt und Programme messbarer macht. Im Folgenden die sieben Dimensionen:

Das Framework ist technologieunabhängig, wobei Tools wie die Agent-Led Toolchain oder SAP Business AI unterstützen können. Im Fokus steht jedoch die Business-Transformation. Auch Partner können in das Modell eingebunden werden, da Transformationen typischerweise in einem Ökosystem stattfinden. Alle sieben Bausteine sind relevant und keiner lässt sich ignorieren, denn jede ungesteuerte Dimension wird im Nachhinein aufwändiger zu adressieren.

Das Business Transformation Lab kann als Einstieg ins Business Transformation Framework dienen. Zur Vorbereitung klärt ein kurzes Gespräch Ziele, Transformationsstand und Scope. Seit Neuestem gibt es ein Self-Assessment zur Business Transformation – das auch Interessierte aus Ihren Reihen gerne nutzen können.

In sechs Stunden, am SAP-Standort in Walldorf oder Zürich, erarbeiten C-Level-Teams gemeinsam mit SAP-Experten strategische Schwerpunkte und Handlungsfelder. Rund zwei Stunden verbringen die Teilnehmenden in einem Immersive Experience Room. Nach kurzen interaktiven Impulsen wird ein gemeinsames Verständnis für die Erfolgsfaktoren für die eigene Business Transformation geschaffen. In den anschließenden drei Stunden übersetzen Sie diese Eindrücke in Design-Thinking-Sessions in Handlungsfelder und Prioritäten.

Teams verlassen das Lab mit einem Zielbild, das alle Beteiligten tragen, mit priorisierten Handlungsfeldern und einer Basis für ihre individuelle Transformations-Roadmap. Dass dabei das gesamte Führungsteam mit am Tisch sitzt und das Ergebnis gemeinsam verantwortet, macht einen spürbaren Unterschied in den abgeleiteten Initiativen, Programmen und Umsetzungsprojekten. Aus Finance Transformationen gibt es erste positive Rückmeldungen:

<https://news.sap.com/germany/2026/09/business-transformation-framework-und-lab>