

Zpráva předsedy Fotbalové asociace České republiky Davida Trundy 28. řádná Valná hromada FAČR

4.6.2026 - | Fotbalová asociace ČR

Vážené delegátky, vážení delegáti, dovoluji vám, abych vás srdečně přivítal na 28. řádné Valné hromadě Fotbalové asociace České republiky zde v Olomouci.

Před rokem jste mi na valné hromadě dali svůj hlas - získal jsem podporu obou komor, české i moravské. Chci, abyste věděli, že vaši podporu nikdy nebudu brát jako samozřejmost. Vždycky si budu vědom toho, že jsem předsedou asociace z vaší vůle, a podle toho se k té odpovědnosti chci i chovat. Chtěl bych vám moc poděkovat za dnes již roční podporu. Velmi si toho vážím.

Před rokem jsem před vás předstoupil jako kandidát a slíbil jsem vám konkrétní věci. Slíbil jsem, že český fotbal začneme řídit profesionálně, jako moderní organizaci. Že vrátíme reprezentaci tam, kam patří. Že dáme do pořádku naše rozpadlé hospodaření a budeme z fotbalu získávat finanční prostředky, místo abychom jen utráceli. Že peníze potečou tam, kde se fotbal opravdu hraje - do klubů, do okresů, na vesnice. A slíbil jsem, že budu nekompromisně bojovat za čistotu našeho fotbalu.

Dnes se před vás vracím po roce ve funkci. A nepřišel jsem ty sliby obhajovat slovy - přišel jsem vám je doložit. Čísly, smlouvami, projekty a konkrétními výsledky.

Neříkám, že máme hotovo. To zdaleka ne. Ale slovo, které jsem vám dal, držím. A český fotbal se po dlouhé době znovu nadechl.

Než se ale dostanu k jednotlivým slibům, chci začít u lidí, bez kterých by nic z toho nemělo smysl. Celý uplynulý rok jsem objížděl kluby, stadiony, krajské a okresní svazy. A na každé té cestě jsem si znovu uvědomil jednu věc: český fotbal nestojí na Strahově. Stojí v regionech. Stojí na lidech, kteří po práci trénují děti, sečou hřiště, shánějí peníze na provoz a o víkendu pískají zápasy.

Mezi tyhle lidi jezdím pravidelně. Mojí úplně první veřejnou akcí ve funkci bylo finále McDonald's Cupu, kterého se účastní na čtyřicet tisíc dětí. Byl jsem na Planeo Cupu, který už dokonce překonal hranici 100 tisíc účastníků, i na řadě dalších akcí a o těch cestách otevřeně píšu i na sociálních sítích - protože chci, aby bylo vidět, že vedení asociace je mezi lidmi, ne zavřené v kanceláři. Mluvil jsem s trenéry přípravek, s rozhodčími, se správci areálů, s dobrovolníky, se starosty i s rodiči malých fotbalistů. A právě jim chci hned na úvod poděkovat. Bez nich by český fotbal neexistoval.

Pojďme si tedy projít, co se za uplynulý rok podařilo, co se nepovedlo dost, a hlavně kam má český fotbal namířeno dál.

Podle sportovních výsledků fotbal posuzuje veřejnost nejvíc. A je to tak správně. Fotbal bez emocí, bez ambicí a bez výsledků dlouhodobě fungovat nemůže.

Proto za jeden z nejdůležitějších okamžiků uplynulého roku považuji postup naší reprezentace na mistrovství světa - poprvé po dvaceti letech. Byla to mimořádně těžká cesta. Po slabém období, po vlně kritiky a po ztrátě důvěry se tým dokázal zvednout v té nejdůležitější chvíli. V baráži jsme po dramatech zvládli porazit Irsko na penalty 4:3 a pak Dánsko 3:1. Po dvaceti letech jedeme na

mistrovství světa.

Není to úspěch jen reprezentace. Je to úspěch celého českého fotbalu a zároveň obrovský závazek. Takový moment se nesmí promarnit. Je to impuls pro děti, pro kluby, pro fanoušky i pro partnery - a po dlouhé době něco, co celý český fotbal spojilo pozitivní emocí.

Za každým takovým výsledkem ale stojí konkrétní lidé a konkrétní rozhodnutí. Když jsem nastupoval, věděl jsem, že reprezentace potřebuje jasné vedení, autoritu a dlouhodobou koncepci. Proto jsem moc rád, že se nám podařilo přesvědčit Pavla Nedvěda, aby přijal roli generálního manažera reprezentací. Přinesl zkušenost, profesionalitu, kontakty i zdravou náročnost - a energii člověka, který přesně ví, co je vrcholový fotbal. Na atmosféře kolem týmu během baráže to bylo znát.

Stejně důležité bylo i rozhodnutí změnit realizační tým. Po podzimu jsme si museli upřímně přiznat, že některé výkony byly pod úroveň národního týmu a že nesesedělo ani prostředí kolem mužstva. Následovaly týdny intenzivního hledání nového trenéra. Ano, ozývala se kritika, že to trvá dlouho. Ale já jsem nechtěl rozhodnout rychle jen proto, abych měl rozhodnuto. Nakonec jsme zvolili Miroslava Koubka - a přinesl přesně to, co tým potřeboval: klid, zkušenost, autoritu a jasná pravidla. Stabilizoval mužstvo v nejtěžší chvíli a jeho smlouva do roku 2028 dává prostor pro skutečnou koncepční práci.

A dovolu mi z tohoto místa jménem nás všech popřát naší reprezentaci hodně úspěchů na mistrovství světa. Pojedou tam reprezentovat nejen sami sebe, ale celou zemi a celý český fotbal, a já věřím, že nám udělají velkou radost. Držme jim všichni palce.

Personální stabilizace se ale netýkala jen reprezentace. Musím přiznat, že skutečný stav asociace byl horší, než jsme čekali. Některé klíčové provozní pozice jsme proto museli obsadit rychle, jako krizový management - tak jsme postupovali u generálního sekretáře i u výkonného ředitele STES, kde nešlo čekat. Jakmile se ale situace uklidnila, vrátil jsem se k tomu, co jsem sliboval před volbami: na manažerské sportovní pozice jsme vypsalí řádná, otevřená výběrová řízení. Na rozdělené posty sportovního ředitele a manažera rozvoje se přihlásilo 44 zájemců, kteří představovali své koncepce před pětičlennou komisí. Přesně tudy chceme jít - vybírat nejlepší lidi podle jasných kritérií.

Novým generálním sekretářem se stal Stanislav Rýznar, zkušený licenční manažer UEFA, jehož úkolem je zprofesionalizovat sekretariát a hledat úspory, které se vrátí do výkonnostního fotbalu. Komunikaci převzal Milan Štěrba, který přišel z předního sportovního média a stojí za pravidelnými tiskovými konferencemi a otevřenější komunikací asociace. V čele STES stanul nový výkonný ředitel Marek Janoušek, odpovědný za obchodní a komerční fungování českého fotbalu.

Důležitým krokem bylo i rozdělení dříve spojené role na sportovního ředitele a manažera rozvoje. Sportovní ředitel Aleš Křeček odpovídá za sportovní koncepci, reprezentace, metodiku, návaznost mládežnických výběrů, klubové a regionální akademie i práci s trenéry. Manažer rozvoje Petr Janoušek se soustředí na vzdělávání trenérů a dlouhodobý odborný rozvoj a propojuje jednotlivé úrovně fotbalu od mládeže po profesionály. Moderní fotbal totiž vyžaduje jasně oddělené kompetence a plnou specializaci obou oblastí. Díky tomu jsme se mohli pustit i do dalších cílů - restrukturalizace soutěží, revize vzdělávání trenérů a posílení spolupráce s akademii a regionálním fotbalem.

Posílili jsme také transparentnost. Zveřejňujeme body jednání výkonného výboru FAČR, včetně poměru hlasujících. Členové výkonného výboru FAČR jsou v dozorčí radě FAČR Property, v představenstvu je management. Ve STES vzhledem ke stavu organizace pracujeme v představenstvu společně s Jaroslavem Tvrdíkem. Nikdo z členů výkonného výboru FAČR není za práci v dceřiných organizacích odměňován. Z členů výkonného výboru má smlouvu o výkonu funkce a odměnu z ní vyplývající schválenou výkonným výborem pouze předseda výkonného výboru, a její výši jsme

transparentně zveřejnili.

Hodně pozornosti věnujeme také rozhodčím, protože právě oni výrazně ovlivňují důvěryhodnost celého prostředí. Chci z tohoto místa poděkovat Liboru Kovaříkovi za práci, kterou v čele komise odvedl. Zároveň jsme přesvědčeni, že tahle oblast potřebuje nový impuls a silnější mezinárodní napojení - proto výkonný výbor angažoval Carlose Close Gómeze, bývalého elitního španělského rozhodčího a dlouholetého člena struktur UEFA. Naším cílem je systematicky pracovat s mladými rozhodčími, rozšířit náboje, zjednodušit jim cestu ke vzdělávání, stážím a mentoringu - a na té nejvyšší úrovni vytvořit profesionální podmínky pro elitní arbitry.

Sportovní úspěch je zásadní. Ale stejně důležitá je ekonomická stabilita asociace. Bez ní nemůžeme dlouhodobě rozvíjet reprezentace, podporovat regiony ani investovat do mládeže a infrastruktury. A právě to byl další z mých slibů.

Když jsme před rokem přebírali odpovědnost, finanční kondice asociace byla horší, než jsme čekali. A je fér si to dnes otevřeně říct. Společnost STES jsme přebírali doslova ve stavu rozkladu. Rok 2024 skončil ztrátou 5,6 milionu korun, kumulovaná ztráta dosáhla 57,1 milionu. Společnost za čtyři roky vystřídala tři vedení a nebyla fakticky řízena ani manažersky, ani finančně. Finanční plán na rok 2025 neschválilo představenstvo STES ani výkonný výbor FAČR, takový chaos panoval. Ztráta k 24. 6. 2025 v předávacím protokolu mezi odcházejícím a novým představenstvem byla 28 milionů korun.

Nešlo přitom jen o čísla. Ta nefunkčnost se projevila na řadě konkrétních smluv. Generální partnerství ženské ligy bylo veřejně oznámeno už v srpnu 2024, ale smlouva se podepsala se zpětnou účinností až o devět měsíců později - v den tehdejší valné hromady, a takových zpětně podepsaných smluv bylo víc. Celá sezona 2024/25 tak proběhla bez naplnění klíčových závazků: bez televizního vysílání, bez Media Day, bez řady dalších povinností. Partnerství reprezentace s Fortunou se prodloužilo bez výběrového řízení a za tristních podmínek, zatímco jiná organizace na stejném trhu navýšila otevřeným tendrem plnění řádově o stovky procent. Některá plnění probíhala úplně bez smluv. A vztah s Českou televizí nebo s nápojovými dodavateli vypadal tak, že český fotbal jen jednosměrně platil v hotovosti - bez partnerství, bez protiplnění.

Z téhle situace jsme udělali jasná rozhodnutí. Šlo přitom především o změnu uvažování. Český fotbal nemůže fungovat tak, že každý rok jen čeká, co dostane od partnerů, od státu nebo od mezinárodních organizací. Asociace musí být iniciátorem - musí sama vytvářet konkrétní projekty a teprve na nich stavět spolupráci s partnery. Proto má dnes STES poprvé v historii profesionálního výkonného ředitele z velké korporace a vlastní obchodní oddělení namísto téměř dvaceti provizních smluv. Má marketingového ředitele vzešlého z výběrového řízení a kompletní vedení napříč obchodem, marketingem, projekty, financemi a právem. O zakázkách rozhodují transparentní komise, právní a finanční úsek je dnes plně součástí STES a manažeři mají přístup ke všem smlouvám - což dřív nebývalo samozřejmé. Pod STES jsme převedli i péči o sociální sítě a prodej vstupenek. Zkrátka z dotované servisní složky se stala profesionálně řízená firma.

A je to vidět na číslech. Ze ztráty jsme se dostali do zisku. Zatímco rok 2024 skončil minusem 5,6 milionu, pro rok 2026 očekáváme zisk kolem 24,5 milionu korun - tedy zhruba o 40 milionů lepší výsledek, než počítal původně schválený plán. Roční výnosy STES jsme díky novým smlouvám zvedli z 343 na 392 milionů korun. To nejsou jen účetní položky. Jsou to peníze, které se budou vracet zpátky do fotbalu. Naším cílem je navýšit komerční příjmy o

A první velký výsledek nové strategie už je tady. Generálním partnerem FAČR se stala ČSOB. Není to klasická sponzorská smlouva, ale dlouhodobé strategické partnerství do roku 2030, které propojuje podporu reprezentace, rozvoj mládeže a regionů i digitalizaci českého fotbalu. Jeho základní rámec může dosáhnout až 280 milionů korun bez bonusů. Toto nové partnerství je na úplně jiné úrovni: s

bonusy, mimo jiné za případný postup na Euro 2028 nebo mistrovství světa 2030, může spolupráce dosáhnout až 305 milionů korun. Je to největší partnerská smlouva v historii českého fotbalu i samotné ČSOB. Za to patří hluboké poděkování představenstvu banky.

Na tom partnerství je nejdůležitější, že velká část peněz nejde na reklamu, ale přímo na konkrétní projekty. Už v sezoně 2026/27 zamíří do rozvoje až 45,5 milionu korun účelově vázaných prostředků. A tyhle peníze poprvé v historii míří napřímo ke klubům a do regionů, ne na centrálu. Dvanáct milionů půjde do projektu Můj první gól pro deset tisíc dětí. Přes osm milionů na výchovu nových trenérů, dalších bezmála osm milionů přímo klubům - 158 klubů dostane po padesáti tisících, čímž pokryjeme sto procent okresů republiky. Zbytek míří na FIFA arény, na mladé členy, na festivaly ženského fotbalu i na vzdělávací platformu pro trenéry. To je přesně ta filozofie, o které mluvím: z Prahy do obcí, tam, kde se fotbal opravdu hraje. A v tom je celý smysl STES - organizace zajistí plnění, ale peníze nezůstávají na centrále, jdou rovnou do regionů. Nic takového tu nikdy nebylo. Je to slib, který jsem vám dal - a plním ho.

Aby to celé bylo pod kontrolou, vznikl společný řídicí výbor asociace a ČSOB, který rozhoduje o výběru projektů a kontroluje, jak se peníze využijí. Partnerství tak nestojí jen na marketingu, ale i na transparentnosti a odpovědnosti.

Důležitou součástí spolupráce je digitalizace a rozvoj nové aplikace FOTBAL+, jejímž výhradním finančním partnerem se ČSOB stává. FOTBAL+ nemá být jen výsledkový servis. Chceme do jednoho moderního prostředí propojit reprezentace, soutěže, regionální fotbal, partnery i fanoušky. Budujeme aplikaci postupně ve třech fázích do konce roku 2026 - od registrace, výsledků, vstupenek, jednotného přihlášení a fanshopu, přes monetizaci až po prémiové funkce. Dodavatel, společnost Enigoo, vzešel z otevřeného výběrového řízení, a podstatné je, že zdrojový kód i účty v obchodech App Store a Google Play vlastní přímo STES a FAČR. Naším cílem je, aby FOTBAL+ používal každý člen asociace. Tady se ukazuje, že velikost naší organizace je naše hodnota - žádný jiný sportovní svaz nám nemůže konkurovat. Aplikace nám pomůže získávat partnery i doručovat zajímavé nabídky přímo našim členům.

Smlouva s ČSOB má i silný hodnotový rozměr - obsahuje přísná pravidla v oblasti integrity, boje proti korupci, ovlivňování zápasů, násilí i zneužívání ve fotbale. A to je důležitý signál. Dnešní partneři už nespojují své jméno jen se sportovním úspěchem, ale i s důvěryhodností a hodnotami celé organizace.

ČSOB ale není zdaleka jediná. Novými partnery českého fotbalu se staly i Coca-Cola, Czech Inn Hotels, Seznam nebo Ford, který nahrazuje Hyundai. Ford dodá sto nových vozů a hradí prakticky vše - pořízení, obměnu, servis, pneumatiky i pojištění; asociace platí jen palivo a případné škody. A poprvé v historii zamíří část vozového parku, osmadvacet vozů, přímo k vám do regionů. Ušetříme navíc i na provozu starého a nákladného vozového parku. Budeme mít také nového oděvního partnera. Prodloužili a vylepšili jsme spolupráci se Staropramenem i Českou televizí, pracujeme na prodloužení s MOL a dotáhli jsme partnerství s CS Beton.

Osobně mám velkou radost také ze spolupráce se společností MOL. Soutěž MOL Cup je pro mě srdeční záležitostí, protože dokonale ukazuje, v čem je fotbal jedinečný. Dává příležitost klubům z menších měst a regionů utkat se s těmi největšími a přináší příběhy, které by v žádné jiné soutěži nevznikly. Stejně důležitý je pro mě ale i projekt MOL Cup Junior určený jedenáctiletým dětem. Právě tam se rodí vztah ke sportu, týmové spolupráci i samotnému fotbalu.

Úplně zvlášť chci poděkovat společnosti Penny. Byla s námi i v těžkých časech neúspěchů a bez její podpory bychom některá období možná ani nepřečkali. O to víc si vážím toho, že i po příchodu nového generálního partnera s námi zůstává - nově v roli hlavního partnera - a bude významně

podporovat i mládežnický a ženský fotbal. To není samozřejmost a já na to nikdy nezapomenu.

Nechci ale partnery prezentovat jako trofeje vedení. Partneri nejsou trofeje, partneři jsou závazek. Každá nová smlouva znamená povinnost dodat profesionální prostředí, důvěryhodnost a dlouhodobou hodnotu. A nejde nám jen o to získávat je jednoho po druhém - chceme je propojovat do jedné silné rodiny českého fotbalu. Když jsem s generálním ředitelem ČSOB Alešem Blažkem podepisoval naše dosud největší partnerství, řekl jednu důležitou větu: že je tady opravdová snaha změnit poměry v českém fotbale. Přesně o to jde. Naše společné heslo zní: Společně měníme český fotbal. A když jsem si s ním podával ruku, nebyla to pro mě fráze pro fotografie. Byl to závazek, za kterým si osobně stojím.

Infrastruktura a profesionální fotbal

Se silnou ekonomikou souvisí i infrastruktura. Nový moderní stadion na Strahově bude mít k dispozici Sparta Praha a já tento projekt jednoznačně podporuji. Smlouva mezi FAČR a Spartou vznikla už za předchozího vedení, my jsme ji převzali a pokračujeme v ní. Počítá se s kapacitou kolem 35 tisíc míst, Sparta během třiceti let zaplatí asociaci téměř 1,8 miliardy korun a stadion bude sloužit i reprezentaci. Považuji to za správné rozhodnutí pro celý český fotbal.

Strahov ale není jediným důkazem, že profesionální fotbal je u nás na vzestupu. Stal se vyhledávanou investiční příležitostí a získal silné, movité majitele. Jen za poslední dva roky změnila vlastníka víc než polovina prvoligových klubů - Plzeň, Slavia, Liberec, Olomouc, Jablonec, Pardubice, Dukla, Teplice, Mladá Boleslav i Hradec Králové. Nového majitele má i druholigový Artis Brno. Do fotbalu vstoupili jedni z nejbohatších Čechů a s nimi přicházejí investice nejen do stadionů, ale i do moderních mládežnických akademií. Slavia připravuje stadion až pro 45 tisíc diváků, nový stánek staví Baník i brněnská Zbrojovka. Takovou proměnu český fotbal v moderní historii nezažil.

Daří se nám i v Evropě. Dlouhodobě se držíme v první desítce žebříčku koeficientů UEFA, díky čemuž se u nás hraje Liga mistrů a náš mistr má jistý přímý postup do její hlavní fáze. To přináší prestiž i významné peníze. Mojí prioritou přitom zůstává výkonnostní a amatérský fotbal - ale jsem hluboce přesvědčen, že symbióza mezi růstem profesionálního fotbalu a podporou nižších soutěží je klíčová. Jedno bez druhého nefunguje. Silné profesionální kluby táhnou celé prostředí nahoru a zájem se vrací zpátky do regionů. Právě proto osobně chodím na zasedání Ligového výboru, kde sedím po celou dobu jednání - chci rozumět tomu, čím profesionální kluby žijí. A chci poděkovat klubům, jejichž zástupci jsou ve výkonném výboru a posouvají český fotbal kupředu - Slavii, Spartě, Viktorii Plzeň, Baníku Ostrava i Zlínu.

Mezinárodní scéna a spolupráce se státem

Moderní asociace nemůže fungovat uzavřená sama do sebe, a proto jsme posílili i naše postavení v mezinárodních strukturách. Moc si vážím toho, že jsem byl loni v říjnu zvolen historicky prvním českým zástupcem ve FIFA Development Committee. Neberu to jako osobní úspěch, ale jako příležitost pro český fotbal - právě tudy se dostaneme k rozvojovým programům FIFA, k podpoře infrastruktury, vzdělávání trenérů a financování regionálních projektů.

Díky silnějšímu postavení Fotbalové asociace v mezinárodních strukturách FIFA a UEFA máme možnost přivést do českého fotbalu historicky významné investice. Jen prostřednictvím programů FIFA Forward a UEFA HatTrick může český fotbal v jednotlivých cyklech čerpat až 700 milionů korun určených na rozvoj infrastruktury, mládeže, vzdělávání trenérů a podporu regionálního fotbalu.

V loňském roce jsme rozhodli o tom, že všechny prostředky z programu FIFA Forward budou nově

směřovat přímo do klubové infrastruktury. Právě proto vznikl projekt Hřiště pro budoucnost, jehož cílem je pomoci krajům, okresům a klubům s modernizací hřišť, šaten, závlahových systémů, energetických řešení i dalšího zázemí, bez kterého se moderní fotbal neobejde. Každý krajský fotbalový svaz tak bude v tomto roce podle jasně stanovených kritérií rozdělovat 4,1 milionu korun, každý okresní fotbalový svaz pak částku 1,7 milionu korun.

Výrazně jsme posílili i komunikaci s UEFA. Důkazem důvěry je přidělení pořadatelsví mistrovství Evropy hráčů do 19 let na rok 2027 - původně jsme o ně usilovali pro rok 2028, ale když nás UEFA požádala, zda turnaj zvládneme uspořádat o rok dřív, dokázali jsme pružně zareagovat a přijmout to.

Fotbal je dnes největší sportovní a společenský fenomén v zemi. Má obrovský vliv na děti, na mladé lidi i na celé regiony, a proto musí být partnerem pro stát, samosprávy a školy. Jsme připraveni spolupracovat s Českou unií sportu i s ostatními svazy. Ale řeknu to otevřeně a s hrdostí - fotbal je suverénně největší sportovní organizací v Česku. S přibližně 360 tisíci členy a téměř 3 500 kluby jsme nejrozšířenějším a nejsledovanějším sportem v zemi. A hlavně: bezkonkurenčně u nás sportuje nejvíc dětí - jen ve věku od čtyř do patnácti let máme registrováno přes 180 tisíc chlapců a dívek. To je obrovská odpovědnost i obrovská síla.

Za uplynulý rok jsme proto výrazně posílili komunikaci s vládou, ministerstvy, Národní sportovní agenturou i se samosprávami. Vrátili jsme fotbal do pozice respektovaného partnera - ne toho, kdo přichází jen žádat o pomoc, ale toho, kdo nabízí konkrétní projekty a řešení. Ukázala to například konference o podpoře sportování dětí, kterou jsme uspořádali společně se státem; účast premiéra, ministra školství, ministra sportu i vedení Národní sportovní agentury potvrdila, že pohyb dětí dnes přesahuje hranice sportu.

Velmi si vážím také toho, že právě tento týden FAČR, Ministerstvo školství, Národní sportovní agentura a ministr pro sport, prevenci a zdraví podepsali memorandum o spolupráci na realizaci projektu Fotbal do škol v České republice, který přivádí trenéry a pohyb přímo do tříd.

Jsou tu ale i další významné projekty: „Čti za národák“ propojuje sport se čtenářstvím, „Hřiště pro budoucnost“ pomáhá modernizovat klubovou infrastrukturu a projekt FIFA Arena vytváří síť veřejně dostupných hřišť propojujících školy, kluby a místní komunity. První FIFA Areny již stojí v Mladé Boleslavi a Českém Těšíně a tento týden bylo na základě jasně stanovených kritérií schváleno dalších dvacet lokalit. Jsem přesvědčený, že právě podobné projekty mají schopnost přivést více dětí ke sportu a současně posílit postavení fotbalu v regionech.

Čistota fotbalu

Důvěryhodnost ale nestojí jen na výsledcích a projektech. Stojí hlavně na tom, jak si dokážeme uklidit ve vlastním domě. A proto chci otevřeně mluvit i o korupční kauze a o integritě soutěží. Dne 24. března letošního roku proběhl největší policejní zásah v historii českého fotbalu. Zadrženy byly desítky osob, případy se dotkly profesionálních klubů, rozhodčích i hráčů a Etická komise zahájila desítky disciplinárních řízení. Nikdo z nás z toho nemá radost. Ale asociace v té kauze nebyla pasivní - dlouhodobě spolupracujeme s policií, se státním zastupitelstvím i s Antimatchfixingovou jednotkou UEFA. Jsem totiž přesvědčen, že pokud chceme český fotbal očistit, nesmíme problémy zametat ani relativizovat. Důvěryhodnost se nepozná podle toho, že organizace žádné problémy nemá, ale podle toho, jak je řeší.

Řeknu to bez obalu: proti fotbalové korupci a ovlivňování zápasů povedu nesmiřitelný boj. Žádná tolerance, žádné druhé šance, žádné výjimky. Stejně nekompromisní budu vůči trenérům, kteří zneužijí důvěru svých svěřenkyň a svěřenců. Pro takové lidi musí ve fotbale platit black list a doživotní vyloučení. Mám na mysli konkrétní případ - bývalý trenér fotbalistek Slovácka roky tajně

natačel své svěřenkyne v šatnách a sprchách. Je to odporné a takový člověk se nikdy nesmí vrátit k trénování, ani k jakékoli činnosti ve fotbale. Jsem proto rád, že UEFA mu udělila doživotní zákaz a požádala FIFA, aby platil po celém světě. Přesně takhle standard si musíme nastavit sami, ne na něj čekat zvenčí.

S tím souvisí i to, jak se ve fotbale chováme. Hráči musí být vzory - děti i mladí lidé je sledují a napodobují. A stejně tak musíme z fotbalu vytěsnit chuligány a výtržníky, které tenhle sport bohužel přitahuje. Násilí ani projevy nenávisti k nám nepatří. Fotbal má spojovat, ne rozdělovat - a já udělám všechno pro to, aby naše stadiony byly bezpečným místem pro rodiny s dětmi.

Fotbal pro každého

Jsem přesvědčený, že fotbal musí být sportem pro každého. Pro chlapce i dívky, pro děti z velkých měst i z malých obcí, pro talenty mířící do reprezentace i pro ty, kdo hrají jen pro radost. I pro děti, které vyrůstají v těžších podmínkách. Schopnost spojovat lidi napříč generacemi, regiony i sociálním prostředím je jednou z největších předností fotbalu a bylo by chybou ji nevyužít. Proto podporujeme projekty, které fotbal otevírají co nejširšímu okruhu lidí - velmi si například vážím spolupráce s organizací Mongaguá, která přes fotbal a futsal pomáhá dětem ze sociálně znevýhodněného prostředí, vytváří jim vzory a ukazuje, že sport umí měnit životní příběhy. Právě tyto děti jsem pozval na reprezentační zápas.

Mimoběžně mi záleží na ženském fotbale. Ve světě roste obrovským tempem - sportovně, ekonomicky i společensky - a my nesmíme zůstat stranou. Musíme vytvářet lepší podmínky pro hráčky, trenérky i kluby, investovat do mládeže a zázemí a změnit pohled na ženský fotbal uvnitř našeho prostředí: ne jako na doplněk mužského fotbalu, ale jako na plnohodnotnou součást toho našeho. A první výsledky už jsou vidět. Zajistili jsme přímé přenosy všech zápasů první ženské ligy na ČT sport Plus, takže ženský fotbal poprvé získal pravidelnou celostátní viditelnost. Uspořádali jsme galavečer, který ocenil nejlepší hráčky a zvedl prestiž soutěže. Velkou výzvou bude kvalifikace na mistrovství světa žen 2027 a moc bych si přál, aby ženský fotbal udělal podobný skok jako ten mužský. Nejde ale jen o reprezentaci - hlavně musí mít dívky po celé republice možnost začít s fotbalem v kvalitním prostředí. I proto mám radost z partnerství s ČSOB, jehož součástí jsou Festivaly ženského fotbalu, kterými chceme k fotbalu přivést další dívky a ukázat jim, že i ony v něm mají své místo.

A dovolte ještě jednu myšlenku směrem k vám, delegátům a zástupcům fotbalového hnutí. Byl bych rád, kdybychom se v budoucnu nepotkávali pouze jednou ročně na valné hromadě. Chci se proto zasadit o pravidelná setkání jednotlivých komor alespoň dvakrát ročně, abychom spolu více komunikovali, sdíleli zkušenosti a společně řešili témata, která český fotbal trápí.

Stejně tak bych si přál, aby se valná hromada stala skutečným svátkem českého fotbalu. Vidím prostor pro její rozšíření do dvoudenního formátu, jehož součástí by mohl být turnaj regionů za účasti delegátů, zástupců krajů a okresů i fotbalových legend. Současně by první den mohl nabídnout odborné workshopy FAČR zaměřené na rozvoj klubů, vzdělávání, infrastrukturu nebo sdílení dobré praxe. Jsem přesvědčený, že právě osobní setkávání a otevřená diskuse mohou českému fotbalu přinést stejně důležitou hodnotu jako rozhodnutí, která přijímáme na samotné valné hromadě.

Kam dál

Dámy a pánové, řekl jsem dnes několikrát, že český fotbal nestojí jen na reprezentaci nebo profesionálních soutěžích. O jeho budoucnosti se rozhoduje v regionech - na hřištích, kde děti poprvé kopnou do míče, v klubech, které dennodenně pracují s mládeží, a mezi tisíci dobrovolníků, trenérů a

rozhodčích, bez nichž by fotbal nefungoval. Proto se i nadále musíme soustředit hlavně na regionální a mládežnický fotbal: víc investovat do infrastruktury, stavět FIFA arény, rozvíjet Fotbal do škol a Hřiště pro budoucnost a zlepšovat podmínky klubů v krajích a okresech. Chceme dál růst - ne abychom jen vychovávali reprezentanty, ale abychom přivedli k pohybu co nejvíc dětí a udrželi fotbal nej dostupnějším sportem v zemi.

Dovolte mi proto úplně jasně říct, za co jako předseda bojuji a budu bojovat. Bojuji za čistotu fotbalu a férové sportování. Bojuji za víc peněz pro fotbal. Bojuji za víc hřišť, lepší kabiny a lepší zázemí - za všechno, co umožní lidem sportovat i v malých městech a na vesnicích. A bojuji za víc sportování na školách, aby se děti dostaly k pohybu co nejdříve.

A v jedné věci chci být naprosto upřímný. Nechceme víc peněz pro asociaci, pro centrálu. Chceme programy na úrovni Národní sportovní agentury, které půjdou na fotbal a sportování po celé republice - na hřiště budovaná společně s městy, obcemi a školami. Tam ty peníze patří. Tam dělají skutečnou změnu. A přesně tím směrem chci český fotbal vést.

Vážené delegátky, vážení delegáti, před rokem jsem vám slíbil změnu. Dnes jsem vám ji přišel doložit - čísly, smlouvami, projekty i výsledky. Ale to nejdůležitější teprve přijde. Tahle sezona je sezonou doručení a my máme v rukou příležitost, jaká se nemusí opakovat. Po dvaceti letech jedeme na mistrovství světa. Máme nejsilnějšího partnera v historii. Máme zdravou, profesionálně řízenou organizaci. A máme přes 350 tisíc členů, kteří čekají, co s tou silou uděláme.

Pojďme tu příležitost využít naplno. Pojďme znovu zbláznit celý národ pro fotbal - od nejmenších dětí na vesnických hřištích až po plné tribuny reprezentace. Tahle vize nepatří jen mně ani vedení asociace. Patří nám všem - každému klubu, každému okresu, každému trenérovi i dobrovolníkovi v této zemi. Když potáhneme za jeden provaz, dokážeme z českého fotbalu udělat to, čím skutečně může být: hrdostí celé České republiky.

Děkuji vám.

<https://www.fotbal.cz/facr/zprava-predsedy-fotbalove-asociace-ceske-republiky-davida-trundy/a24202>