

# Jak se v nejisté době rozhodovat o vytápění?

23.4.2026 - | Phoenix Communication

**Vojenský konflikt na Blízkém východě znovu rozhýbal ceny energií napříč Evropou. Dopady se promítají do celé řady odvětví i do rozpočtů domácností. Volatilita cen energií zásadně ovlivňuje i koncepční rozhodnutí, jakým je například způsob vytápění budov. Drahý plyn tak může na první pohled výhodné technické řešení proměnit v nákladovou past.**



Energetický trh v Evropě i ve světě je čím dál volatilnější. Po letech 2021–2022, kdy se cena plynu dostala z přibližně 20–30 EUR/MWh až nad 300 EUR/MWh, nyní sledujeme další výrazné cenové pohyby.

Po eskalaci napětí na Blízkém východě ceny plynu v Evropě během jediného dne vzrostly až o 35 % a v průběhu několika následujících dní až o 60–70 %. Následně ale rychle klesly v závislosti na vývoji situace v regionu. „Právě takové prudké výkyvy oběma směry ukazují, jak citlivý dnes trh s energiemi je,“ říká **Miroslav Zajíček, ředitel pro strategii a regulaci skupiny [Veolia Energie](#).**

## **Rozhodování v době nepředvídatelnosti**

Nepředvídatelnost a volatilita energetického trhu se týká celé řady odvětví, obzvlášť by však neměla uniknout pozornosti osob zodpovědných za vytápění bytových domů. Snaha dlouhodobě snížit provozní náklady vede řadu z nich k investici do vlastního zdroje vytápění, nezávislého na systému centrálního zásobování teplem.

„Nezřídka bývá tímto zdrojem plynová kotelna, což má svá úskalí. Jedna věc jsou pořizovací náklady takového systému. U domů s 20 byty se pohybují kolem 1 milionu, u větších objektů pak výrazně více. Druhá věc jsou provozní náklady, a u nich může přijít nepříjemné překvapení,“ vysvětluje Miroslav Zajíček a dodává: „Náklady jsou totiž z velké části tvořeny cenou paliva, která může představovat 70–85 % ceny tepla. Domácnosti jsou tak ve vysoké míře závislé na vývoji tržních cen

*plynu. V případě prudkého nárůstu cen jim hrozí významné navýšení nákladů na vytápění. K tomu je vždy nutno připočítat náklady související s financováním investice do zdroje vytápění, legislativní prohlídky, provoz, opravy a údržbu. V neposlední řadě cenu plynu v blízké budoucnosti zvedne platba za emisní povolenky EU ETS II.“*

## **Výkyvy jako nová realita**

Zásadní pro dlouhodobou výhodnost zemního plynu jako zdroje vytápění tak zůstává budoucí vývoj cen této komodity na evropském a světovém trhu. Výhled do dalších let naznačuje, že návrat k předkrizové stabilitě není pravděpodobný.

Například podle investiční banky Goldman Sachs se má evropská cena plynu v roce 2026 pohybovat kolem 45–50 EUR/MWh, což je zhruba dvojnásobek běžné ceny před rokem 2021.

Zároveň podle analytické společnosti BloombergNEF zůstane evropský trh v příštích letech citlivý na výkyvy, protože je dnes výrazně více navázaný na globální LNG trh a konkuruje o dodávky plynu s Asií.

*„Íránská krize je jen dalším příkladem toho, jak nestálý dnes energetický trh je. Cenové výkyvy se opakují a nelze očekávat, že by se na tom mělo v dohledné době něco zásadně měnit. Proto je nutné s tímto faktorem počítat při rozhodnutích, která mají dopad na roky dopředu,“* uzavírá Miroslav Zajíček.