

JAKNAJAK: Manažeři z pracovišť AV ČR sdílejí zkušenosti při řešení projektů

21.11.2025 - Luděk Svoboda | Akademie věd České republiky

Praktické tipy, debaty o výzvách projektového řízení i výměnu zkušeností přineslo setkání platformy JAKNAJAK. Projektoví a finanční manažeři z pracovišť Akademie věd ČR na něm diskutovali o Operačním programu Jan Amos Komenský nebo o otevřené vědě. Jak chtějí posílit spolupráci při řešení projektů i dalších programů, z nichž se výzkumy financují?

Komunikační platforma JAKNAJAK uspořádala 4. listopadu 2025 v Ústavu termomechaniky AV ČR setkání projektových a finančních manažerů z pracovišť Akademie věd ČR. Akce se zaměřila na sdílení informací, které se týkají projektů Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK), výměnu zkušeností mezi řešitelskými týmy a prohloubení spolupráce uvnitř Akademie věd ČR.

Akci uvedla a moderovala Marcela Buchtová z Akademické rady AV ČR, která se věnuje řešení koncepčních otázek programové a projektové spolupráce s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, vysokými školami a poskytovateli podpory a také koordinuje aktivity, jež se dotýkají operačních programů strukturálních fondů.

„JAKNAJAK iniciovala Michaela Lutišánová z Ústavu informatiky a v současnosti se do ní zapojilo už více než třicet pracovišť,“ říká Marcela Buchtová a zdůrazňuje, že vedení Akademie věd iniciativu vítá a podporuje: „Komplexnost implementace Operačního programu Jan Amos Komenský i potřeba řešit s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy otázky metodiky, otevřené vědy, mobility, indikátorů i dalších témat mají totiž velký dopad na výzkumné instituce.“

Šárka Dvořáková z Biofyzikálního ústavu AV ČR, další z iniciátorek JAKNAJAK doplňuje, že při podávání projektů si konkurujeme, při jejich realizaci ale máme stejného protivníka – systémové problémy: „A proto si pomáháme,“ shrnuje princip fungování platformy.

Cenné zkušenosti

V první části programu, která patřila otevřenému přístupu (Open Access) k výsledkům výzkumu, vystoupili zástupci řešitelů projektů OP JAK – Špičkový výzkum. Diskuze se zaměřila na uznávání publikací, povinnosti v otevřeném přístupu, ale také na sankce za nesplnění indikátorů a možné způsoby jejich nápravy. Do debaty se zapojili i zástupci Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy v čele s Jakubem Uchytillem, s nímž účastníci diskutovali také výzvy OP JAK – Špičkový výzkum, Výzkumné prostředí a Návraty.

Problematiku otevřeného přístupu a principů Open Science v prostředí Akademie věd ČR komentoval Patrik Španěl z Akademické rady AV ČR. Aktivity instituce v otevřené vědě koordinuje a zasazuje se o zavádění transparentních a sdílených přístupů k výzkumným výsledkům. Jak uvedl, důraz na otevřenou vědu by chtěl ještě posílit – a to nejen ve smyslu správy dat a sdílení výsledků, ale i v přístupu k veřejnosti, studentům a mezinárodní spolupráci: „Tedy, abychom dlouhodobě rozvíjeli kulturu zodpovědné, poctivé, otevřené a originální vědy.“

V reakci na vývoj v Open Science schválilo vedení Akademie věd ČR na sklonku roku 2024 *Zásady otevřené vědy AV ČR*. Dokument vytváří rámec pro naplňování principů otevřené vědy na pracovištích Akademie věd ČR a přináší doporučení pro jednotné nakládání s otevřenými vědeckými poznatky.

Ohlas vzbudila i přednáška Zdeňka Hanzálka z Českého vysokého učení technického, který sdílel zkušenosti z vedení rozsáhlého projektu špičkového výzkumu a nabídl cenné postřehy k efektivnímu řízení výzkumných týmů.

Další část programu patřila vykazování indikátorů a administrativním procesům při podávání žádostí o změny projektů. Zástupci Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy poskytli informace o požadavcích řídicího orgánu, upozornili na nejčastější chyby a představili doporučení pro jejich předcházení. Jakub Uchytíl dále představil, jak se vyvíjelo čerpání strukturálních fondů v posledních 15 letech.

Závěrečná část programu přinesla aktuální informace z platformy JAKNAJAK včetně představení nového online nástroje pro sdílení informací a přehledu plánovaných akcí určených pro projektové a finanční manažery Akademie věd ČR. „Jde o nástroj NotebookLM, který poslouží pro sdílení dotazů, odborných informací a dalších podkladů. Přístupný bude všem členům platformy. Chceme, aby se z něj stal další zdroj informací při administraci projektů, uzavírá Michaela Lutišánová.

JAKNAJAK

Komunikační platforma JAKNAJAK propojuje kolegy a kolegyně, kteří se věnují projektovému a finančnímu řízení na pracovištích Akademie věd ČR. Zefektivnit chce výměnu informací, sjednotit postupy a posílit spolupráci při řešení projektů Operačního programu Jan Amos Komenský i dalších programů financování výzkumu. JAKNAJAK usiluje také o sdílení dobré praxe a přispívá ke zvyšování profesionalizace projektového řízení v Akademii věd ČR.

Text: Luděk Svoboda, Divize vnějších vztahů SSČ AV ČR, s využitím tiskové zprávy Ústavu termomechaniky AV ČR

Foto: Ústav termomechaniky AV ČR

<https://www.avcr.cz/cs/o-nas/aktuality/JAKNAJAK-Manazeri-z-pracovist-AV-CR-sdileji-zkusenosti-pri-rieseni-projektu-00001>