

# Kudy vede cesta k úspěšným spin-off firmám, řešili účastníci diskuze

13.12.2022 - Zuzana Dupalová | Akademie věd České republiky

**Když chceme uplatnit technologie, jednou z možností je založit společnost. Možná to není cesta nejjednodušší ani nejrychlejší, jde o proces, který ovlivňují mnohé faktory. V Akademii věd ČR již sedm spin-off společností funguje. Nezanedbatelnou roli v hrají v tomto směru Centrum transferu technologií AV ČR (CeTTAV), jehož vedoucí Martin Smekal diskuzi moderoval.**

Akci hostil Ústav termomechaniky AV ČR a v panelu zasedli Jiří Moos z firmy i&i Prague, zřízené Ústavem organické chemie a biologie AV ČR, Tomáš Slavík ze spin-off společnosti Plasma Shock Peening Technologies a právník Mikuláš Vargic. Řešily se otázky rozvoje a bariér v zakládání spin-off firem i podpora zřizovatelů. „Připravenost žadatelů, především ve fázi záměru, má přímý vliv na délku celého procesu. Na odstranění bariér průběžně pracujeme,“ potvrdila ve svém vystoupení tajemnice Majetkové komise Martina Svobodová. Současně vyzdvihla kompetence CeTTAV, který má zkušenosti s procesem zakládání spin-off na Akademii věd ČR.

Debaty se účastnila místopředsdkyně Akademie věd ČR Ilona Müllerová. „V Česku existuje hodně transferových kanceláří. Žádná ale nepracuje s tak rozsáhlým vědeckým potenciálem, jaký mají naše ústavy. Ačkoli se nám licencování či zakládání spin-off firem daří, máme před sebou dlouhou cestu,“ vyzdvihla Ilona Müllerová význam transferu pro Akademii věd.

## **Bez kompromisů a zkušeností to nejde**

Odborníci se shodovali, že bez kvalitního a zkušeného managementu se nová firma neobejde. V případě omezeného rozpočtu bude muset stačit profesionál v pozici CEO. „Stavět management na nadšených amatérech, lidech z výzkumné branže nebo studentech, je ale sebevražda,“ vyjádřil se k tématu Jiří Moos. Motivace vědců totiž někdy úspěšný transfer paradoxně brzdí.

„Pohledy pracoviště a zakladatele spin-off se zásadně neliší. V obou rolích je hlavní prioritou úspěšné uplatnění technologie. Nejdůležitější mi přijde určitá míra oboustranné flexibility a schopnost vzájemně se chápat, aby byla dohoda dosažena co nejdříve a nový spin-off mohl začít rozvíjet své aktivity,“ sdílel poznatky z praxe Martin Smekal.

*Odborníci sdíleli své zkušenosti s akademickými spin-off firmami.*

## **Startupy a podněty**

CeTTAV bude nyní spolupracovat na projektu Technologická inkubace, který představil Roman Ruffer z agentury CzechInvest. Projekt přináší možnost tzv. pre-inkubace, kdy mohou klienti projektový záměr konzultovat ještě před jeho oficiálním předložením. CzechInvest očekává, že by mohl podpořit až 250 inovativních start-upů.

„Z diskuze si odnášíme podněty, které budeme dále rozpracovávat. Některé procesy musíme upravit, aby zakladatelům spin-off pomáhaly, ne kladly překážky,“ zhodnotil Martin Smekal setkání.

V Česku působí momentálně více než osmdesát spin-off firem, ročně jich vzniká průměrně šest dalších. Rozhovor o transferu technologií a znalostí s vedoucím CeTTAV Martinem Smekalem si přečtete v říjnovém čísle e-časopisu *AB / Akademický bulletin*.

<https://www.avcr.cz/cs/o-nas/aktuality/Kudy-vede-cesta-k-uspesnym-spin-off-firmam-resili-ucastnici-di>

[skuze](#)