

Pre bonitných Čechov a Slovákov riešime záložné plány, sám mám tiež plán B, hovorí Jaroslav Havel

26.8.2026 - | HAVEL & PARTNERS

HAVEL & PARTNERS vzrástla počas prvého štvrťroka približne o 10 percent, hovorí pre Legalweb jej riadiaci partner Jaroslav Havel. Darí sa aj spolupracujúcej rodinnej kancelárii ONE FAMILY OFFICE, a to aj na Slovensku. Jednou z kľúčových oblastí ich globálneho poradenského servisu pre bonitných klientov je však v súvislosti s geopolitickou situáciou príprava plánu B.

„Ja sám mám vyriešený záložný plán a, samozrejme, aj ďalší partneri ONE FAMILY OFFICE majú prepracovaný Plán B zodpovedajúci rozsahu nášho celkového spravovaného majetku v rádoch miliárd korún a významným zahraničným investíciám. Sami teda ukazujeme aj vlastný vzor,“ konštatuje Jaroslav Havel a odhaľuje, ktoré destinácie v súčasnosti považuje za najdôležitejšie.

Ako u vás vyzeral prvý polrok tohto roka? Čomu ste sa najviac venovali? Čo zaujímavé sa stalo?

V prvej polovici roka sme opäť ekonomicky rástli, len za prvý štvrťrok vzrástol obrat kancelárie medziročne približne o 10 percent. K tomuto posunu najviac prispeli tímy poskytujúce služby privátnym klientom, obchodné právo (commercial) a daňové poradenstvo. Rýchly rast zaznamenáva aj kancelária na Slovensku, kde sme v apríli získali v rámci slovenskej súťaže Právnická firma roka už po piatykrát za sebou hlavnú cenu v kategórii Medzinárodná advokátska kancelária. Zároveň sme na Slovensku zvíťazili v kategórii Klientské služby a v oblasti Bankovníctvo a financie.

Nadalej sa zintenzívňuje aj spolupráca s rodinnou kanceláriou ONE FAMILY OFFICE pri komplexnej starostlivosti o privátnych klientov. Hodnota spravovaného majetku rodinnej kancelárie už prekročila 18 miliárd korún. Služby pre privátnych klientov a rodinná kancelária ONE FAMILY OFFICE rastú spolu približne o 30 percent. Záujem o tieto služby evidujeme v Prahe, Brne aj na Slovensku v Bratislave. Zvýšený dopyt po komplexnom servise pre majetné rodiny zvyšuje aj kapacitné nároky na náš skúsený tím, preto otvárame ďalšie pozície – od koncipientov cez skúsené advokátky až po partnerské pozície. Okrem práce v kancelárii, ktorá je v odbore lídrom na trhu, dokážeme kandidátom ponúknuť aj unikátne finančné podmienky. Na trhu však dlhodobo vnímam nedostatok odborníkov so skúsenosťami v oblasti privátneho majetku a komplexného poradenstva pre majetných klientov. Táto špecializácia sa tak stáva jednou z najvyhľadávanejších, ale zároveň najťažšie obsaditeľných oblastí poradenských služieb.

V júni sme s HAVEL & PARTNERS oslávili 25. výročie, ktoré je pre nás pripomienkou, že z kancelárie budovanej doslova od nuly sme počas jedného štvrtstoročia vybudovali nielen najväčšiu nezávislú právnu kanceláriu v strednej Európe, ale aj jednu z najvýznamnejších poradenských skupín v regióne CEE. Táto cesta nebola len o raste veľkosti, ale predovšetkým o premene našej úlohy – od právnikov k strategickým poradcom. Dokážeme prepájať právo, dane, biznisové poradenstvo aj technológie a pomáhať firmám pri ich kľúčových rozhodnutiach.

Čo vás počas prvého polroka najviac zaujalo v podnikateľskom, právnom či spoločenskom dianí?

Geopolitický vývoj v prvej polovici roka opäť ukázal, akú veľkú hodnotu má pripravenosť na prípadné nepriaznivé scenáre. Udalosti na Blízkom východe – konflikt medzi Iránom a USA – počas niekoľkých dní ovplyvnili pohľad mnohých investorov na región. Aj Dubaj, ktorý bol dlhodobo vnímaný takmer ako synonymum stability a bezpečia, sa zrazu začal posudzovať optikou geopolitických rizík. Neznamená to však, že by prestal byť atraktívnou destináciou. Naopak, myslím si, že z dlhodobého hľadiska si svoje postavenie jedného z najvýznamnejších svetových centier pre podnikanie a investície zachová. Zmenilo sa však predovšetkým to, že dnes už ani pri takýchto silných jurisdikciách nikto automaticky nepredpokladá, že sú úplne bez rizika.

Práve túto zmenu vnímania vidíme aj u našich klientov. Dnes najúspešnejší podnikatelia premýšľajú hneď nad niekoľkými scenármi. Čoraz viac bonitných podnikateľov a investorov preto popri svojej hlavnej stratégii pripravuje aj kvalitný Plán B, ktorý je pre mnohé rodiny, podnikateľov a investorov nepostrádateľnou súčasťou dlhodobého plánovania – či už ide o štruktúrovanie a ochranu majetku, medzigeneračné odovzdanie majetku alebo zabezpečenie jeho kontinuity a mobility práve v prípade neočakávaných situácií.

Ide o nový fenomén, ktorý tento rok riešime pre desiatky bonitných Čechov a Slovákov. Plán B je tak dnes jednou z kľúčových oblastí globálneho poradenského servisu HAVEL & PARTNERS a ONE FAMILY OFFICE.

Ja sám mám vyriešený záložný plán a, samozrejme, aj ďalší partneri ONE FAMILY OFFICE majú prepracovaný Plán B zodpovedajúci rozsahu nášho celkového spravovaného majetku v rádoch miliárd korún a významným zahraničným investíciám. Sami teda ukazujeme aj vlastný vzor.

Z hľadiska riadenia podnikania považujem za najdôležitejšie destinácie Švajčiarsko a Dubaj. Tenerife zase vnímam predovšetkým ako miesto na oddych, rodinné zázemie a pokojnejší život. Okrem týchto možností však existujú aj ďalšie lokality, ktoré môžu byť zaujímavou súčasťou plánu B. Ideálnu destináciu vždy hľadáme podľa konkrétnych potrieb a priorít danej rodiny či podnikateľa. S partnermi riešime nielen diverzifikáciu majetku, ale aj medzinárodné privátne bankovníctvo, právne štruktúry, daňové súvislosti a praktické zázemie v zahraničí. Pretože rovnako ako pri investíciách platí, že najhorší moment na rozhodovanie je ten, keď ste pod tlakom. Preto je vždy dobré riešiť všetko včas a s rozvahou.

Aké máte plány na druhý polrok tohto roka?

V nasledujúcom období nás čaká aj vďaka rýchlemu vývoju technológií skutočne prelomová zmena, ktorá zásadne zmení spôsob práce v mnohých odboroch vrátane právnych a poradenských služieb. Tým, ktorí ju včas pochopia, rýchlo sa zapoja a budú ochotní učiť sa, môže priniesť obrovské príležitosti.

S HAVEL & PARTNERS dlhodobo patríme medzi technologických lídrov. Významne investujeme do umelej inteligencie, automatizácie aj vlastných digitálnych riešení a chceme byť aj naďalej o krok vpred. Zároveň som však presvedčený, že skutočnou konkurenčnou výhodou nebude samotná špičková technológia. Rozhodujúca je naša schopnosť prepojiť ju s hlbokou znalosťou biznisu, skúsenosťami z tisícov transakcií a prípadov a schopnosťou správne vyhodnotiť riziká aj príležitosti a niesť za tieto rozhodnutia zodpovednosť. Práve v tom vidím najväčšiu hodnotu, ktorú môžeme našim klientom prinášať.

V druhom polroku tiež očakávam, že bude pokračovať zvýšená aktivita na trhu fúzií a akvizícií. Aktuálne chce až tretina zakladateľov do piatich rokov svoju firmu predať. V posledných rokoch sprevádzame množstvo firiem pri ich predaji strategickým alebo finančným investorom a vidíme, že majitelia dnes nehládajú len právny servis. Vnímame to aj v regiónoch, kde pôsobí množstvo úspešných rodinných firiem. Potrebujú partnera, ktorý im pomôže pripraviť celý proces – od nastavenia vlastnickej štruktúry a prípravy spoločnosti na predaj cez rokovania s investormi až po reinvestovanie získaných prostriedkov, správu rodinného majetku alebo medzigeneračné odovzdanie.

Vďaka komplexnosti našich služieb a pobočkám nielen v Prahe a Bratislave, ale aj v regiónoch – v Brne, Ostrave, Olomouci a Plzni – môžeme poskytnúť rozsiahlu starostlivosť, ktorá sa okrem správy majetku týka aj právnych, daňových či personálnych záležitostí. Naším cieľom je, aby hodnota vytvorená vo firme pracovala pre rodinu rovnako múdro, ako doteraz pracoval jej zakladateľ či zakladateľka. Pomáhame podnikateľom vopred pripraviť firmu, rodinu aj majetok na okamih, keď sa predaj spoločnosti môže stať reálnou možnosťou.

Pred transakciou skúmame všetko, čo môže ovplyvniť jej hodnotu, riešime právne a daňové nastavenie, vlastnícku štruktúru, ochranu kľúčových aktív či budúcu úlohu zakladateľa. Ide jednoducho o **one-stop-shop**, ktorý klienti čoraz častejšie vyžadujú.

<https://www.havelpartners.sk/pre-bonitnych-cechov-a-slovakov-riesime-zalozne-plany-sam-mam-tiez-plan-b-hovori-jaroslav-havel>