

Duškov: Takto změníme placení zdravotní péče. Nemáme licenci na druhé Lourdy

28.4.2026 - | Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR

Všeobecná zdravotní pojišťovna (VZP) chce změnit způsob, jakým platí za zdravotní péči. Podle jejího ředitele Ivana Duškova se více zaměří na kvalitu a výsledky léčby spíše než na samotný počet výkonů. Odmítá přitom obavy, že si nemocnice kvůli tomu vybíraly méně komplikované pacienty. Nový přístup má přinést větší užitek zejména chronicky nemocným.

Debata o změně úhrad ve zdravotnictví nabírá na intenzitě. VZP otevřeně mluví o přechodu k takzvanému „value based“ modelu, tedy systému, který odměňuje kvalitu péče a její skutečný přínos pro pacienta.

Ředitel VZP přitom odmítá obavy, které u některých plán pojišťovny vzbuzuje. „Ne, (bohužel) nemáme licenci na druhé Lourdy a nečekám, že vyléčíme všechny. Ano, jsem si vědom komplikací, které nás na téhle cestě za změnou úhradového paradigmatu bezpochyby čekají. Ne, není cílem šetřit. A ano, prostě chceme za ‚naše‘ peníze dostat to nejlepší pro naše klienty,“ uvedl ve statusu na síti LinkedIn.

Kvalita péče místo počtu výkonů

Zásadní argument pro změnu se podle Duškova týká chronicky nemocných. „Value based přístup dává smysl. Lepší zatím nikdo nevymyslel. A (pro někoho možná překvapivě) hlavně pro pacienty, které dnešní medicína vyléčit neumí,“ je přesvědčen.

U nich totiž jde zejména o to, jaký život s nemocí budou žít. „Abychom dokázali zlepšit kvalitu jejich života, omezit počet hospitalizací nebo eliminovat související symptomy. Nebo nabídnout možnost žít či dožít doma. Toto jsou relativně snadno měřitelné a sledovatelné hodnoty, které se dají ocenit i v platbách těm, kdo péči zajišťují,“ vysvětlil.

Právě tato schopnost měřit reálný přínos péče je podle něj jádrem nové filozofie úhrad.

Obavy z „výběru pacientů“

Argumentem proti změně je také riziko, že nemocnice začnou preferovat méně komplikované pacienty. Duškov připouští, že jde o legitimní otázku, ale zároveň tvrdí, že řešení existuje.

„Pojišťovny vidí (velmi přesně), jaký kmen pacientů byl v které nemocnici léčen. Jakýkoli odklon uvidí stejně dobře. A musíme tomu předcházet,“ popsal. Klíč vidí v důsledné práci s daty a správném nastavení pravidel.

Motivace pro nemocnice

Podle Duškova není cílem šetřit, ale změnit motivace poskytovatelů: „Poskytovatel (nemocnice) dostane své peníze, jen budeme chtít dostat za naše úhrady to nejlepší pro pacienta.“

Současně připomíná, že pokud se objeví komplikace, kterým bylo možné předejít, projeví se to i ve výši úhrady. Naopak zapojení nemocnice do nového systému se má projevit pozitivně. „Bude jasně deklarovat, že si stojí za tím, že pacientům garantuje tu nejlepší péči. V době, kdy začínáme veřejně

hovořit o různé úrovni kvality péče v nemocnicích, může dostat taková informace velkou přidanou hodnotu," míní Duškov.

Tento přístup zapadá i do širší strategie VZP, která v rámci příprav na úhradové vyjednávání pro rok 2027 plánuje nabídnout nemocnicím dlouhodobé dohody na tři až pět let. Ty mají podpořit transformaci lůžkové péče, jejíž význam postupně klesá, přestože stále tvoří zhruba polovinu nákladů celého systému.

Duškov otevřeně přiznává, že transformace nebude jednoduchá. „Nechystáme se měnit nic menšího než systém, na kterém fungují úhrady desítky let. Je to běh ne na měsíce, ale roky," dodal.

Zdroj: Zdravotnickýdeník.cz

<https://www.vzp.cz/o-nas/aktuality/duskov-takto-zmenime-placeni-zdravotni-pece-nemame-licenci-na-druhe-lourdy>