

Konference auditorů: Kvalitní data jsou důležitá pro rozhodování, proč ta z účetnictví státu ministerstva nevyužívají?

14.11.2025 - | Nejvyšší kontrolní úřad

Kvalitní, podložená data jsou důležitá pro plánování a rozhodování. Ne všichni je však ke své práci používají. To se ukazuje například na využívání účetních informací státu. Zatímco statistikům či makroekonomům slouží účetnictví státu dobře, ministerstva je pro svá rozhodnutí téměř nepoužívají. Účetnictví státu se nevyužívá pro přípravu rozpočtu nebo ke srovnávání výsledků hospodaření s rozpočtovým plánem (více viz včerejší tisková zpráva). I to zaznělo ve čtvrtek 13. listopadu 2025 na 11. konferenci auditorů s názvem „Data pro rozhodování“.

„Setkáváme se v době, kdy je efektivní práce s daty klíčovým předpokladem úspěšného řízení organizací. Data se stávají strategickým aktivem, které rozhoduje o úspěchu v podnikání, efektivitě státní správy i kvalitě veřejných služeb,“ uvedl na konferenci prezident NKÚ Miloslav Kala. Zdůraznil, že NKÚ ve svých kontrolních závěrech přináší víc než dost kvalitních dat, avšak kontrolované instituce je nepoužívají k rozhodování. Na jednom konkrétním příkladu ukázal důsledky: „Za situace, kdy obce nejsou schopny postihnout ani jedno procento přestupků naměřených vysokorychlostní váhou na naší nejvytíženější dálnici (přetížené kamiony), rozhodnutí postavit další váhu nevychází z dat, které jsme Ministerstvu dopravy předali.“

K datům z účetnictví státu, které manažeři státu příliš nevyužívají, prezident NKÚ podotkl: „Data nemají být shromažďována samoúčelně, ale právě pro kvalifikované rozhodování. Pokud tomu tak nebude, kvalitní správy našeho státu se nedočkáme.“

Diskutující se shodli, že data musejí být důvěryhodná a ověřená. „Žijeme v datovém a informačním zhlcení. To, že datům můžeme věřit, že je někdo nezávislý ověřil, je dnes nesmírně cenné. A důvěryhodnost dat vykazovaných v účetních závěrkách zajišťuje audit provedený statutárním auditorem,“ prohlásil prezident Komory auditorů ČR a proděkan Fakulty financí a účetnictví VŠE v Praze Ladislav Mejzlík. Podle něj jsou dnes často produkována a zveřejňována chybná data nebo dokonce úmyslně nepravdivá data: „Manipulace s daty je novou oblastí kriminality. Na datech se učí umělá inteligence (AI), která pak může vadná data dále ‚recyklovat‘ v odpovědích na naše dotazy. Chybná data jsou pro rozhodování nebezpečnější než jejich absence,“ dodal. Předseda Nejvyššího kontrolního úřadu Slovenské republiky Ľubomír Andrassy to potvrdil slovy: „Záleží nám na tom, aby nás data nedovedla do slepé uličky, abychom nerozhodovali na základě špatných dat špatně, ale aby nám data pomáhala rozhodovat co nejlépe.“

Konference se konala v pražském sídle Nejvyššího kontrolního úřadu (NKÚ) a pořádaly jí Český institut interních auditorů, Komora auditorů ČR, NKÚ, Rada pro veřejný dohled nad auditem a Ministerstvo financí ČR.

Odbor komunikace

Nejvyšší kontrolní úřad

<https://www.nku.cz/cz/pro-media/tiskove-zpravy/konference-auditoru-kvalitni-data-jsou-dulezita-pro-rozhodovani-id15138>