

Deset let pod jednou střechou: Krajské nemocnice se proměnily k nepoznání

27.6.2025 - | Nemocnice Pardubického kraje

Nemocnice Pardubického kraje fungují pod společnou značkou už deset let. Jak toto období hodnotíte a jaké největší změny se za tu dobu odehrály?

Řekl bych, že zcela zásadní. Od vzhledu areálů až po možnosti v poskytování péče, a to při zachování všech pěti nemocnic v režimu akutní lůžkové péče. Areály procházejí dlouhodobým stavebním i technologickým rozvojem, rostou nové pavilony a rozšiřuje se nabídka nejen standardních zdravotních služeb, ale i vysoce specializované péče. Společnost je ekonomicky stabilní a každoročně svým zaměstnancům zvyšuje mzdy. Personální situace pak kopíruje celorepublikový průměr – zatímco podíl sesterského personálu poklesl, v případě lékařů se zvýšil o pětinu.

Zázemí, které dnes můžeme nabídnout pacientům i zaměstnancům, je diametrálně odlišné od toho před deseti lety. Díky jednotnému postupu, velikosti společnosti i spolupráci s vlastníkem jsme úspěšní v žádostech o podporu z různých dotačních programů. Investujeme však i vlastní zdroje.

To, že patříme mezi deset největších nemocnic v Česku, je v mnoha ohledech výhoda. Máme lepší vyjednávací pozici při komunikaci s pojišťovnami či s ministerstvem. Na druhou stranu mohou být některé interní procesy delší, než bývaly před fúzí. Každodenní provozní záležitosti, jako je čekání na centrálně objednávané komodity, mohou někdy zastínit i velké úspěchy, jako je pořízení špičkového přístroje. Pacienti však jistě ocení moderní technologie, které zvyšují komfort i bezpečnost péče.

Po deseti letech vzájemného soužití je stále co zlepšovat – ať už jde o vnitřní servis, nebo společné fungování.

Jedním z hlavních důvodů sloučení nemocnic byly očekávané finanční úspory. Podařilo se jich dosáhnout a jak si dnes nemocnice ekonomicky stojí?

Nemocnice Pardubického kraje je ekonomicky zdravá. Po deseti letech můžeme říct, že se hospodaření dostalo z červených čísel na černou nulu. A to poměrně rychle. Díky tomu jsme dnes s investicemi a rozvojem tam, kde jsme. Od začátku totiž platí, že veškerý zisk investujeme zpátky do nemocnic – do zázemí, vybavení, personálu.

Obrat společnosti se blíží osmi miliardám korun a za posledních deset let se zdvojnásobil. Stejně jako mzdy. Patříme k největším nemocnicím v Česku.

Jakou roli v hospodaření hraje Pardubický kraj? Přispívá nemocnicím i finančně?

Přímá platba z rozpočtu Pardubického kraje byla v loňském roce přibližně 5 milionů korun. Kraj se ale výrazně podílí na rozvoji areálů, ve kterých nemocnice sídlí – financuje nebo spolufinancuje řadu důležitých staveb. V posledních letech je běžné, že kraj hradí stavební investice, zatímco nemocnice investují do vybavení a technologií.

Jak se za poslední roky vyvíjela personální situace? Osvědčilo se propojení nemocnic i z hlediska vzájemné výpomoci mezi jednotlivými zařízeními?

Snažíme se, aby to tak fungovalo, a ve spoustě případů tomu tak opravdu je. Jsou ale obory, kde je personální situace napjatá celorepublikově, a tam je to složitější. Výsledné řešení často závisí na

ochotě a přístupu jednotlivců. Zdravotnictví je velmi konzervativní prostředí a na některé změny si zvyká pomalu. Ale trendy v západní medicíně ukazují cestu – sloučené týmy, kratší hospitalizace, jednodenní péče.

Změny je třeba zavádět postupně, dát lidem prostor a čas. Někdy ale nastane situace, která vyžaduje okamžité řešení – a to může být nepříjemné.

Kolik zaměstnanců dnes nemocnice mají a jak se vyvíjely jejich mzdy? Nabízíte i další benefity?

Počet zaměstnanců se od roku 2015 zvýšil o 16 %, nejvíce v Orlickoústecké nemocnici – tam o čtvrtinu. Osobní náklady tvoří dlouhodobě 60 až 65 % obratu společnosti. Mzdy rostou každý rok a naši lékaři dnes patří k nejlépe placeným v republice.

Nabízíme i řadu benefitů – jen na penzijní připojištění jsme vloni vyplatili 36 milionů korun. A co se týče růstu mezd od roku 2015: lékaři si polepšili o více než 110 %, sestry až o 91 %, sanitáři a ošetřovatelé až o 101 %, další zdravotnický personál až o 91 %, THP až o 80 % a dělníci až o 94 %.

Jaké investice a novinky chystáte v nejbližší době? Co mohou pacienti i zaměstnanci očekávat?

Letos plánujeme investice do zdravotnické techniky v celkové výši 75 milionů korun. V Pardubicích se rozeběhla stavba důležitého nadzemního koridoru a připravujeme rekonstrukci, která umožní nový vjezd do areálu. Ve Svitavské nemocnici začíná realizace velké investice a v Litomyšli se chystá rekonstrukce operačních sálů.

Rozšiřujeme i nabídku péče – nové ambulance, screeningové programy, specializovaná péče. Naším cílem je, aby pacienti našli vše potřebné v regionu a nemuseli cestovat jinam.

<https://www.nempk.cz/novinky/deset-let-pod-jednou-strechou-krajske-nemocnice-se-promenily-k-nepoznani>