

Snažím se být vedoucím, který kombinuje profesionalitu s lidským přístupem

16.6.2025 - Petra Svobodová | Městská část Praha 12

Odbor správy úřadu (OSÚ) zajišťuje činnosti v přenesené i v samostatné působnosti a poskytuje servisní služby nezbytné pro bezproblémový chod úřadu. Mezi hlavní úkoly patří opravy a údržba budov, zajišťování pravidelných revizí, výběr dodavatelů pro služby jako úklid či ostraha radnice, správa pojištění budov, movitého majetku a vozidel, inventarizace majetku, energetický management pro městskou část a její příspěvkové organizace, a provoz recepce úřadu. Tentokrát jsme vyzpovídali vedoucího tohoto odboru, Tomáše Seiferta.

Odbor správy úřadu vedete již pět let. Je náročné vést tak velký, a co se náplně práce týče, rozmanitý odbor?

Vedení odboru správy úřadu je skutečně náročné a vyžaduje pečlivou koordinaci mnoha různorodých činností. Každá z oblastí má svá specifika a vyžaduje odborný přístup. Ale díky zkušenému týmu a dobře nastaveným procesům se nám daří tyto činnosti efektivně řídit a zajišťovat tak hladký chod úřadu.

A jaký jste vedoucí? Považujete sám sebe za „přísného vedoucího“, nebo spíš za „dobráka“?

Snažím se být vedoucím, který kombinuje profesionalitu s lidským přístupem. Věřím, že jasně stanovená pravidla a očekávání jsou základem efektivní práce, avšak stejně důležité je vytvářet prostředí důvěry a podpory. Můj styl vedení je založen na otevřené komunikaci, naslouchání potřebám týmu a společném hledání řešení. Přísnost uplatňuji tam, kde je to nezbytné pro dodržení standardů a termínů, ale vždy se snažím být spravedlivý a empatický.

Vždy kladu velký důraz na kolektiv a týmovou spolupráci, protože jsem přesvědčen, že dobře fungující tým je základem úspěšného odboru. Jsem rád, že mám kolem sebe schopné kolegy, kteří přinášejí do práce své jedinečné zkušenosti a odborné znalosti.

V roce 2021 byla dostavěna radnice Prahy 12 v ulici Generála Šišky a z detašovaných pracovišť se všechny odbory přesunuly „pod jednu střechu“. Co to pro váš odbor znamenalo? Usnadnilo vám to práci?

Znamenalo to pro nás zásadní změnu. Předtím jsme působili na sedmi různých adresách, což komplikovalo komunikaci a koordinaci mezi jednotlivými odděleními. Nyní, když jsme všichni „pod jednou střechou“, se výrazně zlepšila efektivita naší práce. Centralizace nám umožnila rychlejší výměnu informací, lepší spolupráci mezi týmy a snížení administrativní zátěže spojené s přesuny mezi různými budovami. Navíc byla budova radnice navržena s ohledem na moderní technologie a energetickou úspornost, což nám usnadňuje správu a údržbu objektu.

Nová budova je často vnímána jako bezúdržbová, jelikož je všechno nové. Je to opravdu tak?

Ačkoli je nová radnice Prahy 12 moderní stavbou vybavenou nejnovějšími technologiemi, nelze ji považovat za zcela bezúdržbovou. Každá budova, bez ohledu na stáří, vyžaduje pravidelnou údržbu a dohled, aby byla zajištěna její dlouhodobá funkčnost a bezpečnost. Například systémy vytápění, chlazení, vzduchotechniky či bezpečnostní zařízení potřebují pravidelné kontroly a servis a zároveň

všechny tyto systémy nezbytně potřebují denní kontrolu a nastavování parametrů, díky kterým je pak zaručena optimální efektivnost systémů. Díky implementaci moderních technologií a kvalitních materiálů je však údržba méně náročná a nákladná ve srovnání se staršími objekty. Klíčem k udržení budovy v optimálním stavu je preventivní údržba a rychlá reakce na případné závady.

Na střeše radnice jsou instalovány fotovoltaické panely. Je díky nim budova radnice energeticky soběstačná?

V rámci výstavby budovy radnice Prahy 12 byla otázka spotřeby energií a využití obnovitelných zdrojů velmi důležitá, i s ohledem na stále se zvyšující cenu energií a také s ohledem na trend využívání obnovitelných zdrojů energie.

V této souvislosti byla na střešním plášti instalována fotovoltaická elektrárna s výkonem 49 kWp. Vzhledem k velikosti objektu radnice a charakteru využití není v silách fotovoltaické elektrárny zajistit budově radnice soběstačnost. Jedná se však o zdroj, který snižuje spotřebu elektrické energie budovy radnice. Navíc téměř sto procent výroby fotovoltaické elektrárny je spotřebováno na provoz budovy radnice.

Městská část Praha 12 uvažuje o instalaci fotovoltaických elektráren i na dalších objektech, včetně rozšíření stávající fotovoltaické elektrárny na budově radnice o dalších cca 45 kWp. Tím bude plocha střešního pláště využita kompletně. Po uvažovaném rozšíření bude opět téměř sto procent výroby fotovoltaické elektrárny spotřebováno na provoz budovy radnice.

A jaká opatření jsou přijímána k optimalizaci spotřeby energií v budovách městské části a příspěvkových organizací zřizovaných městskou částí?

Městská část Praha 12 průběžně pracuje na zdokonalování procesů vedoucích k hospodárnému využívání energií a vody a úsporám energií a vody. Z konkrétních projektů, které byly v nedávné době realizovány nebo jsou v současné době v realizaci, lze zmínit projekt společného podniku městské části a strategického partnera, který by měl investovat do tepelných zdrojů objektů městské části a poté tepelné zdroje i provozovat. V současné době probíhá jednání o podmínkách spolupráce. Další projekty se týkají dálkového sběru dat o spotřebách energií a vody nebo optimalizace spotřeby vody v objektech základních a mateřských škol, zajištění vypracování průkazů energetické náročnosti budov. V oblasti nákupu elektrické energie a zemního plynu provádí městská část Praha 12 nákup centrálně, na Českomoravské komoditní burze Kladno, za základní a mateřské školy i za objekty úřadu. V budově radnice byla realizována veřejná zakázka s cílem optimalizace provozu osvětlení v budově, aby byly zajištěny úspory na osvětlení.

Pod odbor správy úřadu spadá také agenda krizového řízení a připravenosti městské části na mimořádné události. O důležitosti této agendy jsme se mohli přesvědčit při loňských povodních, kdy bylo nutné na situaci okamžitě reagovat. Jak hodnotíte připravenost městské části na mimořádné události? A jaké konkrétní kroky úřad podniká k zajištění připravenosti?

Bezpečnost a krizové řízení jsou oblasti, kterým se dlouhodobě věnuji a které považuji za klíčové pro správné fungování veřejné správy. Jsem proto rád, že současné vedení úřadu, včetně pana tajemníka, klade ještě větší důraz na bezpečnost budovy radnice a celkovou připravenost městské části na mimořádné situace.

Na našem odboru máme také kolegy, kteří se specializují na krizové řízení, a společně zajišťujeme, aby naše krizové plány a postupy byly aktuální a efektivní. Loňské povodně ukázaly, jak důležité je mít dobře nastavené postupy pro krizové situace, což jsme dokázali díky pravidelným školením a spoluprací s integrovaným záchranným systémem.

Nedávno vám za jménem přibyl titul MPA. Studium při práci bývá dost náročné, jak jste to zvládal?

Získání titulu Master of Public Administration (MPA) bylo pro mě významným krokem v profesním rozvoji. Studium jsem absolvoval na Institutu forenzních věd a bezpečnostně právních studií, kde přednáší renomovaní odborníci. Kombinace práce a studia byla náročná, vyžadovala pečlivé plánování a efektivní využití času. Nicméně, díky podpoře rodiny, kolegů a flexibilitě institutu jsem byl schopen úspěšně skloubit pracovní povinnosti se studiem.

A co děláte ve volném čase, když nestudujete nebo nepracujete?

Snažím se věnovat aktivitám, které mi umožní odreagovat se od pracovních povinností. Rád trávím čas v přírodě, což se pojí i s mou dlouhodobou zálibou v myslivosti. Myslivost není jen o lovu, ale především o ochraně přírody, péči o zvěř a udržování ekologické rovnováhy v krajině. V Praze 12 působí Obvodní myslivecký spolek Praha 4, který sdružuje nadšence do myslivosti a organizuje různé vzdělávací a osvětové akce. Jsem rád, že i v městské části, jako je naše, existují lidé, kteří se věnují této tradiční a zároveň velmi odpovědné činnosti.

Kromě myslivosti si rád najdu čas na sport, ať už v podobě cyklistiky, nebo běhu, protože mi pomáhá udržovat kondici a psychickou pohodu. Když potřebuji úplně vypnout, sáhnu po dobré knize, nejčastěji z oblasti historie nebo bezpečnostních studií, které mě profesně i osobně zajímají.

https://www.praha12.cz/vismo/dokumenty2.asp?id=113068&id_org=80112