ČEZ si podmaňuje sektor energetických služeb. Po 10 letech v něm vlastní 117 podniků v 15 státech

28.4.2025 - Ondřej Souček | Czech News Center

Minimálně desetiprocentního meziročního růstu chce ČEZ dosáhnout akvizičně i organicky. Ambice firmy povzbudí také vývoj v energetice a plánované legislativní změny.

„Energetika prochází obrovskou proměnou. Uhelné elektrárny a teplárny jsou v Evropě nahrazovány čistšími technologiemi jako obnovitelné zdroje nebo kogenerace a probíhá rozsáhlá dekarbonizace a automatizace průmyslu. Zákazníci chtějí čistší a efektivnější energetiku, úsporu peněz i emisí a také požadují moderní technologie, které jim usnadní podnikání a život," říká k tomu místopředseda představenstva ČEZ Pavel Cyrani, podle něhož je dnes ČEZ jedním z největších poskytovatelů ESCO služeb v Evropě.

Evropský sektor energetických služeb v poslední době nejvíce nakoply rekordně vysoké ceny energií. Nyní se sice neregulovaná část jejich ceny pomalu vrací k předkrizové úrovni, regulovaná část ale roste a vzhledem k dekarbonizačním plánům bude růst i do budoucna. Poptávku po úsporných opatřeních navíc podporují dotacemi i fondy Evropské unie, která si energetické úspory vytyčila jako jeden z hlavních cílů své energetické politiky.

50 miliard tržeb

„Působíme v patnácti státech a chceme se dál rozvíjet. Předpokládáme, že naše hospodářské výsledky v ESCO budou v následujících letech růst tempem zhruba 10 procent ročně," odhaduje Cyrani s tím, že letos by se tržby z ESCO sektoru měly přehoupnout přes 50 miliard korun.

Nejvíce tržeb pochází ze segmentu energetických úspor budov a do budoucna tento trh ještě dále poroste, věří ČEZ. Mimo jiné díky tomu, že vláda připravuje novelu zákona o rozpočtových pravidlech, která státu umožní jednodušší přístup k projektům energetických úspor se zárukou (EPC). Tento typ služeb je běžný v soukromém sektoru nebo u budov vlastněných obcí či krajem. Státním organizacím však takový kontrakt zákon dosud neumožňoval.

Velké příležitosti vidí ČEZ ESCO také v dekarbonizaci tuzemského teplárenství a průmyslu. „Významné úkoly, které nás čekají v následujících letech, je přebudování českého teplárenství a pomoc našemu průmyslu s jeho racionální dekarbonizací," říká šéf ČEZ ESCO Kamil Čermák.

Jak funguje EPC

Komplexní službu EPC financuje dodavatel. Se zákazníkem má sjednanou smlouvu na určitý počet let, během nichž od něj inkasuje veškeré úspory, které úsporná opatření přinesla. To dodavateli zajistí nejen proplacení investičních nákladů, ale i dostatečný zisk. Po uplynutí smlouvy už z úspor těží jen sám zákazník.

O akvizicích Čermák příliš konkrétně hovořit nechtěl, pro e15 nicméně potvrdil, že skupina

momentálně vyjednává o koupi dalších několika firem. „Nově ale budeme pořizovat už jen menší firmy na doplnění portfolia služeb. V Česku koukáme například po firmách zaměřených na energetický management pro oblast služeb výkonové rovnováhy. Máme už pardubickou IT firmu Domat, která to umí, ale potřebuje ji doplnit. Buď organickým růstem, nebo akvizičně," řekl pro e15 Čermák s tím, že ČEZ ESCO zajímají také projektové a inženýrské firmy. „Do konce roku minimálně jednu firmu podepíšeme," dodal.

Celkově má ČEZ v sektoru ESCO zhruba 7500 zaměstnanců a ročně realizuje 12 500 zakázek. Na domácím trhu je sice jednoznačně největším hráčem, v oboru ale posilují i ostatní, a navíc do něj vstupují i další. Mezi ty největší podniky momentálně patří Tedom, Amper Savings, Veolia nebo Enetiqa, dřívější MVV Energie CZ.

https://www.e15.cz/byznys/prumysl-a-energetika/cez-si-podmanuje-sektor-energetickych-sluzeb-po-10-letech-v-nem-vlastni-117-podniku-v-15-statech-1424186