

Profese lékaře i politika vyžadují pevné nervy a schopnost rozhodovat se pod tlakem, řekl bývalý krajský radní Zdeněk Fink

4.11.2024 - | Krajský úřad Královéhradeckého kraje

Moje práce zde na kraji nebyla zdaleka jen o mojí osobě a funkci. Je to práce mnoha lidí z odboru zdravotnictví, zdravotnického holdingu, krajských nemocnic, vedení praktiků a stomatologů.

Výborný pocit mám z kontinuálního zajištění pohotovostí a také z výrazného snížení vyrovnaných plateb nemocnicím. Těší mě skvěle nastavená spolupráce s organizací venkovských praktiků Go Rural a Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy v Hradci Králové, která do kraje přivádí nové praktické lékaře.

V celém Česku je nedostatek lékařů. Jak tento problém řešíte?

Královéhradecký kraj každoročně vyhlašuje stipendijní program pro studenty posledních ročníků medicíny. Od roku 2016 se nám takto podařilo získat už téměř dvě stovky mladých lékařů a lékařek. Funguje to tak, že se student v žádaném oboru, což je například pediatrie, anesteziologie nebo všeobecné lékařství, přihlásí o stipendium a smluvně se zaváže k práci v jedné z nemocnic v kraji po dobu tří let. Za to obdrží stipendium nově až do výše 300 tisíc korun. Hlavním lákadlem pro mladé lékaře jsou ale fungující primariáty a osobnosti, které je řídí.

Zmínili jste organizaci Go Rural. Co tato spolupráce přináší?

Go Rural je organizace venkovských praktických lékařů, kteří umožňují studentům medicíny vyzkoušet si práci praktika na venkově. Projekt nese název Staň se praktikem a organizuje ho Královéhradecký kraj společně s organizací Go Rural a hradeckou lékařskou fakultou. Naším společným cílem je přivést mladé absolventy medicíny k prestižnímu oboru praktického lékařství. Během přednášek se například dozvídají, co tento obor medicíny obnáší, ale zároveň dostanou možnost se přihlásit na stáž do některé z ordinací po celém regionu.

Nechybí ale jen lékaři, nemocnice bojují s personálním nedostatkem také nelékařského zdravotnického personálu.

Ano, to je pravda. A i tento problém se snažíme dlouhodobě řešit na úrovni našich nemocnic, které nabízí nástupní bonusy a celou řadu zaměstnaneckých benefitů. Například Oblastní nemocnice Trutnov má úžasný benefit v podobě Krkonoš, které jsou odsud, co by kamenem dohodil. Lidé, kteří milují hory, tak mohou využívat perfektní dojezdovou vzdálenost pro trávení volného času v přírodě.

Není to ale jen o nových zaměstnancích. Staráme se o všechny zaměstnance nemocnic a snažíme se jim umožňovat ty nejlepší pracovní podmínky. S tím souvisí i rekordní investice, které za poslední roky do zdravotnictví v kraji míří a zkvalitňují služby pro pacienty, ale i lepší pracovní prostředí pro zdravotníky.

Kde například kraj investuje?

Během uplynulých čtyř let prošly krajské nemocnice významnou fází rozvoje, kdy do nich kraj investoval miliardy korun. Mezi nejvýznamnější projekty patří dostavba nemocnice v Náchodě, která

je historicky největší investicí kraje. Po jejím dokončení se nemocnice zařadí mezi nejmodernější zdravotnická zařízení v České republice.

V nemocnici Jičín jsme dokončili výstavbu nové budovy dialýzy, laboratoří a dalších provozů a v plánu je také výstavba psychiatrického pavilonu a dostavba urgentního příjmu. V Trutnově se připravuje projektování urgentního příjmu a parkovacího domu, zatímco finišuje stavba laboratoří.

Ve Dvoře Králové nad Labem kraj vybudoval nové operační sály a v Rychnově nad Kněžnou probíhá rozsáhlá výstavba nového pavilonu nemocnice včetně urgentního příjmu. Také v Broumově byla kompletně zrekonstruována hlavní budova nemocnice, podobně jako probíhající stavební úpravy hlavní budovy nemocnice v Novém Bydžově. Kraj se tak zásadním způsobem vypořádal s dluhem v oblasti investic a oprav v nemocničních areálech.

To vše kraj financuje z vlastního rozpočtu?

Vedle vlastních prostředků se kraj snaží co nejvíce čerpat prostředky z evropských fondů. Díky tomu jsme pořídili přístrojové vybavení v hodnotě více než 500 milionů korun. Nemocnice zároveň modernizují svou vnitřní strukturu v souvislosti s budováním urgentních příjmů. Podporou nám byl také stát, který uvolnil 300 milionů korun na modernizaci a dostavbu rychnovské nemocnice, která se nachází v blízkosti nadále se rozvíjející průmyslové zóny Solnice-Kvasiny.

A co vlastní hospodaření nemocnic? Léta kraj na jejich provoz doplácí stovky milionů.

Ekonomicky se za poslední roky podařilo nemocnice stabilizovat – byly uhrazeny ztráty z minulých let, navýšen základní kapitál a snížena závislost na vyrovnávacích platbách pro ztrátová oddělení. Navýšili jsme také počet zdravotnického personálu, včetně lékařů, a nemuseli jsme z důvodu nedostatku zaměstnanců omezovat žádné poskytované služby.

Jak se vám spolupracovalo v koalici?

Musím říct, že tato koalice byla ta nejlepší, které jsem za svoji politickou kariéru mohl být součástí. Velký díl tohoto faktu jde za Martinem Červíčkem a samozřejmě i ostatními kolegy z rady kraje.

Celý život se věnujete medicíně. Je snazší být lékařem nebo politikem?

To je velmi zajímavá otázka, která nemá jednoznačnou odpověď. Být lékařem i politikem jsou povolání, která vyžadují vysokou míru zodpovědnosti, ale každé z nich má svá specifika a výzvy. Jako lékař máte přímý a okamžitý vliv na životy jednotlivců.

Každé rozhodnutí, které uděláte, může zásadně ovlivnit zdraví nebo život pacienta. Pracujete v prostředí, kde čas často hraje klíčovou roli a kde je nutné se spolehnout na své odborné znalosti, rychlé úsudky a také na týmovou spolupráci.

Politika je naopak jiná v tom, že vaše rozhodnutí mají větší, ale často zprostředkovaný dopad. Jako politik jste zodpovědný za tvorbu systémů, které ovlivňují širokou veřejnost – například zdravotnictví jako celek. Výsledky politických rozhodnutí se často neprojeví hned a někdy ani za volební období. Navíc čelíte různým tlakům – od voličů, odborníků i dalších politických subjektů. Někdy musíte dělat kompromisy a prosazovat řešení, která nejsou ideální z hlediska krátkodobého, ale přináší dlouhodobé benefity.

Obě profese vyžadují pevné nervy, schopnost rozhodovat se pod tlakem a také odolnost vůči neúspěchům. Jako lékař můžete vidět výsledky své práce téměř okamžitě, což vám přináší uspokojení, ale také okamžitou zpětnou vazbu, pokud se něco nezdaří. V politice se výsledky mohou

dostavit až za mnoho let, a někdy máte pocit, že pracujete na něčem, co se nikdy nedokončí. Obě povolání ale spojuje to, že ve finále se jedná o službu lidem – ať už je to péče o jejich zdraví přímo v ordinaci, nebo tvorba podmínek, které jim zajišťují dostupnou a kvalitní zdravotní péči na úrovni celého kraje.

V krajských volbách jste již nekandidoval. Jaké jsou vaše další plány?

Zůstanu nadále členem zastupitelstva našeho města Hradce Králové, ve kterém jsem nepřetržitě od roku 1998. A plánuji se také nadále věnovat lékařské praxi. Letos to je už 50 let, co pracuji ve zdravotnictví.

<https://www.khk.cz/cz/kraj-volene-organy/tiskove-centrum/aktuality1/rozhovor:-profese-lekare-i-politika-vyzaduji-pevne-nervy-a-schopnost-rozhodovat-se-pod-tlakem--rekl-byvaly-krajsky-radni-zdenek-fink:--428360>