

Hanzo van Beusekom: streng doch rechtvaardig, scherp en open

15.9.2026 - | Autoriteit Financiële Markten - AFM

Hanzo van Beusekom houdt zich sinds 1 september in het AFM-bestuur bezig met pensioenen. Hij is een oudgediende bij de AFM, die ruime ervaring heeft met toezicht, onder meer in de accountancysector en de beurshandel. Wat is Hanzo voor persoon en waarop legt hij straks de accenten? Een portret.

Prettig en fijn in de omgang. Maar ook streng, doch rechtvaardig. Zo typeert Agnes Koops-Aukes AFM-bestuurder Hanzo van Beusekom. Ze had veel met hem te maken in de tijd dat ze voorzitter was van PwC Nederland.

Betere relatie met accountancysector

‘Hanzo heeft een belangrijke bijdrage gehad in de verbetering van de verhouding tussen de AFM en de accountancysector’, zegt Koops ‘Altijd stevig, en op momenten ook streng, maar wel met oog voor wat er goed gaat en/of beter dan voorheen en dat ook durven belichten. Ik bewonder zijn rust, zijn reflectief vermogen, en de wijze waarop hij relaties bouwt: gebaseerd op duidelijkheid, maar ook onderling vertrouwen.’

Opvolger Jos Heuvelman

Hanzo (54) zit al acht jaar in het bestuur van de AFM, maar heeft sinds 1 september een nieuwe portefeuille. Geen accountants meer, geen kapitaalmarkten, maar onder meer pensioenen, verzekeraars en assetmanagement. Hij is de opvolger van Jos Heuvelman.

Pensioen is cruciaal

Van Beusekom besliste binnen het bestuur de afgelopen jaren wel mee over belangrijke kwesties in de pensioensector. Hij ziet uit naar de overstap: ‘Kapitaalmarkten zijn belangrijk voor de Europese economie maar uiteindelijk draait het om mensen en de financiële producten en diensten die ze gebruiken om een goed leven te leiden. Pensioen is een cruciaal onderdeel van de financiële toekomst van Nederlanders.’

Toezichtfilosofie

Hanzo heeft nauw samengewerkt met Harvard-hoogleraar Malcolm Sparrow, auteur van invloedrijke boeken over ‘risicogestuurd toezicht’. ‘Regels en naleving zijn belangrijk maar uiteindelijk draait het om het effect dat we willen bereiken’, omschrijft Hanzo zijn eigen toezichtvisie. ‘Ik wil graag nauw contact onderhouden met stakeholders in de sector.’ Essentieel, want de opgave voor de pensioensector is volgens hem enorm: ‘Deelnemers horen tijdig op de hoogte te worden gebracht van de persoonlijke gevolgen van de overstap naar de nieuwe DC-pensioenregeling, en zij horen op

een begrijpelijke manier te worden meegenomen in de werking van de nieuwe pensioenregeling zodat zij niet op een later moment teleurgesteld raken. Dus juist in de fase na het invaren, blijft zorgvuldige communicatie noodzakelijk. Bij het nieuwe stelsel hoort een ander niveau van zorgplicht en communicatie.'

Snelle reactie, altijd begrip

Dat nauwe contact kan Agnes Koops beamen. 'Hanzo en ik stuurden elkaar de afgelopen jaren een behoorlijk aantal berichten. Vrijwel altijd in de trant van: "Kan ik je vandaag/morgen/deze week even spreken, heb je ergens tijd?" Altijd snelle reacties, altijd begrip voor de vraag.'

Rare jasjes op feestjes

Zijn voorganger Jos Heuvelman roemt Hanzo om zijn 'brede blik, inspirerende presentatiestijl en zijn visie op toezicht. Hij stapt ook gemakkelijk uit zijn comfortzone, kan mooi en beeldend vertellen. Maar draagt op feestjes soms wel rare jasjes.'

Elk jaar een nieuwe hobby

Dat uit zijn comfortzone treden doet de UvA-econoom en ooit consultant bij de Boston Consulting Group overigens ook buiten AFM-tijd. Hanzo: 'Ik vind nieuwe dingen leren leuk. Zo heb ik de afgelopen jaren vrijwel elk jaar een nieuwe hobby opgepakt. Ik heb jaar of wat enthousiast gekayaked op groot water, heb twee jaar geleden een basgitaar opgepakt. En afgelopen maanden had ik het "briljante" idee om midden in de zomer de Camino naar Santiago te gaan lopen. Het was een prachtig avontuur maar ook heel warm midden in de zomer.'

<https://www.afm.nl/en/sector/actueel/2026/sep/art-tb-hanzo-van-beusekom>