

Klíčové bylo vybudování sítě krajských poboček

9.6.2026 - Helena Miškovičová | Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

V roce 2015 jsme přetvořili celé Centrum a dodnes z toho těžíme, popisuje jeden z milníků 30leté historie CRR Helena Miškovičová, ředitelka Sekce podpory regionů a veřejného zadávání.

Co byly podle vás hlavní milníky tří dekad fungování CRR? Nepochybně to byl vznik samotného Centra, že?

Rozhodně, prvním důležitým milníkem byl zrod samotného Centra v roce 1996, tehdy ještě pod názvem Regionální rozvojová agentura, na Centrum pro regionální rozvoj se přejmenovalo o rok později. Už tehdy se ale podílelo na správě jednoho z předvstupních programů, které do naší republiky přišly ještě před vstupem do EU. Program CBC Phare a pár dalších programů byly v podstatě jakýmsi základním kamenem.

Dalším stupněm tedy byl vstup do EU?

Ano, po vstupu v roce 2004 jsme ve zkráceném období 2004–2006 začali administrovat Společný regionální operační program (SROP) a programy přeshraniční spolupráce Interreg. Tyto programy byly zaměřeny na rozvoj tzv. regionů soudržnosti, tedy v podstatě sdruženého území na půdorysu dnešních krajů. A tím byl dán základ pro územní působnost Centra, kdy jsme měli sedm poboček právě těchto v regionech. Byl to první základ pro další období, než přišel Integrovaný operační program (IOP). Roky po vstupu do EU představují začátek toho, jak se Centrum začalo formovat a období, kdy přijalo roli kontrolora a administrátora evropských peněz. V té době jsme se stali převodním můstkem mezi poskytovateli dotací a příjemci podpory v území.

Jak se Centrum vypořádalo s prvním plnohodnotným programovým obdobím, které následovalo potom?

V období 2007–2013 přišel určitý přerod, protože MMR dostalo do gesce poměrně velký a komplexně zaměřený operační program – zmíněný IOP, který cílil na všestrannou podporu a rozvoj regionů. Stali jsme se zprostředkujícím subjektem, který při administraci IOP pracoval pro různá resortní ministerstva. Program byl totiž nastaven tak, že věcnými garanty podporovaných témat byla právě jednotlivá ministerstva. Tím, že program podporoval různorodé aktivity od elektronizace veřejné správy přes zdravotnictví, školství, cestovní ruch a kulturní dědictví až po techniku IZS, jsme spolupracovali se všemi těmito ministerstvy. Díky této zkušenosti jsme nabyli široké know-how, které jsme bohatě uplatnili i později a věřím, že je zúročíme i do budoucna.

A pak přišel IROP, to byla asi velká změna?

Ano, v roce 2014 se Centrum stalo jediným zprostředkujícím subjektem Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), největšího operačního programu poskytujícího podporu z fondů EU. Ale hlavní přerod nastal o rok později, kdy se stávající organizace zrušila a Centrum bylo znovu zřízeno zákonem o regionálním rozvoji již jako jediný implementační subjekt pro operační programy

EU. To byl asi největší milník v historii CRR a pro nás to znamenalo úplně zásadní přerod.

Co všechno se tedy v roce 2015 změnilo?

V podstatě jsme museli ve velmi krátkém čase vybudovat úplně nový úřad. Vzali jsme to jako velikou příležitost pro přeměnu na organizaci, která bude pomocnou rukou našim klientům. Intenzivně jsme pracovali na tom, abychom nebyli pouze kontrolorem, ale skutečným partnerem našich klientů. Největší program s sebou samozřejmě nesl velký díl práce, takže bylo nezbytné rozšířit naši působnost v území. Původních sedm poboček bylo doplněno o dalších 6 na celkový počet třinácti pracovišť ve všech krajských městech a Praze. Následně jsme museli obsadit nové pozice, takže jsme nabírali desítky lidí, kteří velmi rychle naplnili stávající i nově založené pobočky. Tak v podstatě vznikl tým, který je dodnes funkční a obrovsky soudržný. Tehdy se vybudovala úplně nová struktura o více než 400 lidech.

Postupně jsme krajská pracoviště specializovali tak, aby dokázala odborně pokrýt všechna témata rozmanitého programu, jakým IROP je. K odborné specializaci jednotlivých pracovišť jsme následně přidali také tři kompetenční centra, která se věnují výhradně kontrole veřejných zakázek, metodické podpoře a osvětě v oblasti veřejného zadávání. Bylo to období hektické, ale zároveň tvůrčí. Příležitosti být u toho si velmi cením a myslím, že tím vším se i samotné Centrum významně posunulo.

Helena Miškovičová, ředitelka Sekce podpory regionů a veřejného zadávání

Taková změna musela chvíli trvat, ne?

Během dalších několika let jsme usilovně pracovali na upevnění pozic našich poboček v regionech. Chtěli jsme – a pozitivní zpětná vazba od našich klientů potvrzuje, že se nám to opravdu podařilo – vybudovat etablovaná pracoviště, která jsou stabilní, poskytují kvalitní poradenský servis, metodickou podporu a jsou vždy připravena pomoci a poradit komukoli, kdo se na ně obrátí.

Zda je přerod Centra skutečně úspěšný, prověřily asi přípravy na další programové období?

Jen co se nám podařilo stabilizovat a úspěšně administrovat IROP a programy přeshraniční spolupráce, museli jsem se začít chystat na další programové období 2021–2027, které nebylo o nic méně obsáhlé co do objemu jednotlivých programů než to předcházející. Díky zkušenostem už jsme věděli, že specializace pracovišť byla dobrým krokem. Nadále jsme rozvíjeli činnost kompetenčních center pro kontrolu veřejných zakázek a přidali jsme také jednu novinku, která byla orientovaná výhradně na žadatele v novém programu IROP 2021+.

O jakou novinku šlo?

Vytvořili jsme Konzultační servis, tedy nástroj pro žadatele, kteří chtějí předložit projekt do některé z nově vyhlášených výzev. V té době, ale vlastně i dnes se jedná o unikátní nástroj, kterým disponujeme jako jediní ve státní správě. Původně byl určen primárně pro tazatele, které zajímal IROP, ale v současnosti je dostupný pro všechny programy, které v Centru administrujeme. Bonusem je, že jsme si jej navrhli sami a ukázal se jako velmi funkční a efektivní. Na to jsem obzvláště pyšná. Postupně jsme na něj navázali další aktivity směrem k žadatelům a příjemcům, které souhrnně nazýváme „Konzultačním servisem Centra“.

Vidíte ještě nějaký další důležitý okamžik historie CRR?

Další podstatný milník vidím v roce 2023. Vedle administrace IROP jsme se chtěli už nějaký čas rozkročit více do šířky, abychom obsáhli větší podíl činností či zákazníků. A v roce 2024 se nám podařilo získat do správy národní programy financované MMR. Od té doby pokračujeme v rozšiřování našeho záběru, po téměř desítce let pracujeme znovu pro ministerstvo práce a sociálních věcí nebo ministerstvo vnitra. A v tomto směru vidíme i velkou šanci do budoucna.

Blíží se nové programové období. Co od něj v Centru očekáváte?

V novém programovém období 2028+ jsme plně připraveni se zhostit role univerzální organizace - v podstatě takového centrálního místa služeb pro veřejnou správu, které je schopné kontrolovat projekty a veřejné zakázky pro jakéhokoli zákazníka. Tím, že by se uvedené činnosti koncentrovaly na jeden subjekt veřejné správy, tedy Centrum, byl by zajištěn jednotný přístup ke kontrole. Sjednocení praxe představuje významnou právní jistotu pro všechny potenciální klienty. A nemenší roli hraje pozice Centra, kdy dokáže díky své územní působnosti přirozeně zprostředkovat kontakt centrálních úřadů s regiony. Díky uplynulým 30 letům máme obrovské know-how a hlavně tým zkušených profesionálů.

Helena Miškovičová, ředitelka Sekce podpory regionů a veřejného zadávání

<https://crr.gov.cz/klicove-bylo-vybudovani-site-krajskych-pobocek>