

Projekt Európskej atletiky pomáha SAZ pomenovať strategické ciele a nájsť cestu k ich splneniu. Verím, že od jesene budeme príkladom pre ostatné zväzy, vraví Matej Tóth

15.5.2026 - Juraj Marcinát | Slovenský atletický zväz

„Identifikovať svoje strategické a operačné priority a v nasledujúcich rokoch sa na ne jasne zamerať,“ znie tak trochu abstraktné, ale vo svojej podstate a najmä v kontexte dlhodobého stavu slovenského športu vôbec nie samozrejmé poslanstvo, s ktorým oslovuje svojich členov Európska atletika (EA).

Ako v poradí dvanásť členská federácia dostal Slovenský atletický zväz (SAZ) ponuku využiť benefity projektu Národného rozvojového programu (National Development Plan/NDP). Na jeho konci by mala byť jednoznačne stanovená stratégia rozvoja slovenskej atletiky. A čo je dôležité – nejde o krátkodobé ciele, ale o perspektívu na najbližšie dva olympijské cykly.

Pridanou hodnotou projektu je nadväzujúca možnosť uchádzať sa o program Rozvoja národných športových systémov (Development of National Sports Systems – DNSS), ktorý zastrešuje Olympijská solidarita a schvaľuje World Athletics. Program sa zameriava na zlepšenie komplexných atletických štruktúr, strategických rozvojových plánov, obchodných plánov, komunikácie a partnerstiev, riadenia a administratívy a organizácie súťaží.

„Zameriavame sa na posilnenie štruktúry, ktorú máme zavedenú, a poskytneme vám metodiku a nástroje na podporu rozvoja vašej stratégie,“ načrtla EA vo svojej výzve.

Slovenský atletický zväz sa rozhodol ju prijať a zapojil sa do programu, ktorý má niekoľko fáz. V prípravnej musel SAZ zozbierať a poslať EA množstvo dát o svojom fungovaní za uplynulých päť rokov. **„Súčasťou bol aj veľmi podrobný prieskum o tom, ako zainteresovaní vnímajú silné a slabé stránky nášho zväzu,“** prezradil viceprezident SAZ Matej Tóth, zodpovedný za projekt zo strany zväzu. Druhým koordinátorom je **Ján Dömény**, ktorého poverili administrátorskými úlohami.

Nasledovalo osobné stretnutie so skúsenými koordinátormi EA **Oliverom Scheerom** a **Samuelom Lopezom** v Bratislave (30. apríla – 2. mája). Za slovenskú stranu sa na ňom zúčastnili okrem vedenia SAZ aj šéftrener reprezentácie **Libor Charfreitag**, zástupkyňa Ministerstva cestovného ruchu a športu SR **Monika Šišková** (riaditeľka odboru vzdelávania, inovácii a prierezových činností na MCRAŠ) a za Slovenský olympijský a športový výbor bol prítomný **Gábor Asványi** (výkonný riaditeľ SOŠV a zároveň podpredseda správnej rady Fondu na podporu športu).

„Boli to veľmi intenzívne tri dni debát, workshopov a brainstormingu. Spoločne sme zahraničným odborníkom predstavili celkovo systém fungovania a najmä financovania športu na Slovensku. Výsledkom tohto stretnutia bola identifikácia problémov atletiky na Slovensku a najmä stanovenie vízie, strategických cieľov a krokov, ktoré nás v procese rozvoja atletiky čakajú,“ priblížil Matej Tóth, člen výkonného výboru SOŠV.

Dvojčlennú misiu EA podľa chodeckého olympijského víťaza prekvapila relatívne kvalitná štruktúra zväzu, jeho sekretariátu a jednotlivých sekcií. **„Celkovo pozitívne vnímali, že máme veľmi silnú podporu zo strany štátu a rovnako že my ako zväz veľmi štedro podporujeme členov SAZ, konkrétne kluby, mládež, reprezentáciu, prípravu športovcov.“** Na druhej strane však upozornili odborníci z EA na udržateľnosť tohto modelu rozpočtových zdrojov a riziká vysokej závislosti od financovania štátom. **„Prekvapili nás tým, ako detailne sa o problematiku zaujímali. Naozaj som si nevedel predstaviť, o čom sa budeme baviť tri dni, a nakoniec toho času bolo ešte málo,“** konštatoval Matej Tóth.

Pokiaľ ide o najpálčivejšie nedostatky, ktoré trápia slovenskú atletiku, z workshopu nazvaného Strom problémov: Analýza a hierarchia problémov, vyplynuli najmä nedostatky v infraštruktúre (s dôrazom na atletické haly), sociálne zabezpečenie pre atlétov a trénerov (s dôrazom na vytvorenie profesionálnych podmienok v strediskách, resp. na zväze), vzdelávanie trénerov a rozhodcov a ich udržanie v systéme. Diskutujúci sa zhodli, že na ich vyriešenie bude potrebná prepracovaná marketingová stratégia.

Od pomenovaných problémov slovenskej atletiky sa potom odvíjalo aj formulovanie hlavných strategických cieľov SAZ na stanovené obdobie. **„Zatiaľ sú len vo všeobecnej rovine. Potrebujeme ich pretransformovať do konkrétnych krokov a časových plánov. Určite by sme sa mali zamerať na excelentnosť vo viacerých oblastiach. To najdôležitejšie a najviditeľnejšie sú samozrejme výsledky našich atlétov. Dôležitá bude aj udržateľnosť financovania a ľudských zdrojov vo všetkých oblastiach,“** načrtnol Matej Tóth a za jeden z nových potenciálnych cieľov SAZ označil aj užšie prepojenie s masovými podujatiami súvisiacimi s atletikou.

Pred vedením zväzu teraz stojí úloha vypracovať v spolupráci s členmi výkonného výboru a komisiami SAZ konkrétne kroky na dosiahnutie stanovených cieľov. EA následne všetky tieto kroky spracuje do uceleného dokumentu, ktorý by mal priniesť slovenskej atletike jasnú stratégiu a víziu do obdobia dvoch olympijských cyklov. „Doručenie“ správy je naplánované na september.

„Myslím si, že každá organizácia potrebuje mať jasne definované a stanovené ciele a plány, ako ich dosiahnuť. Špeciálne v športe je dlhodobé plánovanie potrebné. My máme koncepciu reprezentácie, jednotlivé komisie tiež plánujú svoju činnosť, ale chýba strategický plán a najmä zosúladenie všetkých týchto cieľov do jasne stanovenej vízie. Vzorom je biatlonový zväz, ktorý má svoju Víziu 2030. Verím, že od jesene budeme príkladom pre ostatné zväzy aj my,“ zakončil Matej Tóth.

(JM)

<https://www.atletika.sk/projekt-europskej-atletiky-pomaha-saz-pomenovat-strategicke-ciele-a-najst-ce-stu-k-ich-splneniu-verim-ze-od-jesene-budeme-prikladom-pre-ostatne-zvazy-vravi-matej-toth>