

MŠMT otevírá debatu nad Kompetenčním rámcem ředitele školy

12.2.2026 - | Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Zlepšit podmínky pro práci ředitelů škol, včetně jejich přípravy, profesního rozvoje a získávání zpětné vazby, to vše, a ještě mnohem víc, má přinést nový dokument s názvem Kompetenční rámec ředitele školy. MŠMT připravilo jeho pracovní verzi, kterou nyní pouští do připomínkového řízení, a to jak k odborníkům ze školských asociací, asociací zřizovatelů nebo krajských vzdělávacích zařízení, tak ke všem ostatním, kdo mají o tuto problematiku zájem. Připomínkové řízení je otevřené.

„Tento dokument pomůže vnést větší srozumitelnost do toho, co očekáváme od moderního vedení školy. Jeho hlavním cílem je vytvořit společný jazyk mezi všemi aktéry - od ministerstva přes zřizovatele až po samotné ředitele - ohledně kompetencí potřebných pro výkon této role a jasně definovat očekávání spojená s touto rolí,“ vysvětluje ministr školství, mládeže a tělovýchovy Robert Plaga.

Rámec je zároveň úzce provázán s **Kritérii kvalitní školy** České školní inspekce. *„To je samozřejmě velmi podstatné, protože osoba ředitele může zásadně ovlivnit kvalitu celé školy. Zatímco kritéria ČŠI definují, co znamená kvalitní škola jako celek, Kompetenční rámec se zaměřuje na osobu ředitele a jeho kompetence. Navazujeme také na Kompetenční rámec absolventa a absolventky učitelství, který definoval společný cíl pro přípravu učitelů a pro podporu začínajících učitelů,“* dodává ministr.

Ředitelům a ředitelkám škol má rámec sloužit jako podpora jejich profesního rozvoje, sebehodnocení, získávání zpětné vazby a komunikace se zřizovatelem. Uchazečům o tuto pozici pak pomůže s přípravou na roli i na konkurzní řízení. Zřizovatelům dokument pomůže transparentně komunikovat očekávání od ředitelů škol a bude oporou pro vyhodnocování jejich práce i pro realizaci konkurzních řízení.

Ministr Plaga vyzval dopisem zástupce odborné veřejnosti, aby za své instituce **zaslali připomínky k pracovní verzi materiálu** v přiloženém formuláři, který je k dispozici zde: Příprava a podpora ředitelů a ředitelky - edu.gov.cz, a to **do 8. 3. 2026** na **e-mail** jitka.cerna2@msmtgovcz.

<https://msmt.gov.cz/ministerstvo/novinar/msmt-otevira-debatu-nad-kompetencnim-ramcem-reditele-s-koly>