

# Česko 2026+: Jak se samosprávy připravují na nové výzvy financování a investic

11.12.2025 - Alexandra Kocková | Svaz měst a obcí České republiky

**Ve dnech 9. a 10. prosince 2025 proběhla XXVIII. celostátní finanční konference Svazu měst a obcí ČR v prostorách Kongresového centra Praha na Vyšehradě. Akci navštívily stovky představitelů měst a obcí napříč republikou. Přítomné účastníky na začátku pozdravili za vedení Svazu Pavel Drahovzal, místopředseda SMO ČR, a také Zuzana Krejčířiková, představitelka generálního partnera konference, Skupiny ČEZ. Konferenci moderovala výkonná ředitelka SMO ČR Radka Vladyková.**

**Pavel Drahovzal** upozornil na složitost role starosty, který pokrývá všechny oblasti života obce a často čelí přenášení povinností bez zajištění financí. Přesto starostové projeví ochotu konstruktivně spolupracovat s novou vládou.

Nominantka na ministryni financí **Alena Schillerová** vyzdvihla, že hospodaření samospráv je v dobrém stavu a veřejné finance České republiky patří v rámci Evropy mezi nejlépe hodnocené. Její hlavní prioritou bude podpora investiční aktivity obcí, přičemž zdůraznila, že nikdo obcím peníze nebere. Podporu investic má zajistit zjednodušení stavebního řízení, dokončení digitalizace a další opatření.

Ministr průmyslu a obchodu v demisi **Lukáš Vlček** doplnil, že samosprávy mají velký prorůstový potenciál a jsou klíčovým faktorem rozvoje podnikatelského prostředí. Budoucí ministryně pro místní rozvoj Zuzana Schwarz Bařtipánová zdůraznila pokračování spolupráce se samosprávami a zaměření na stavební řízení, dostupné bydlení a efektivní čerpání programů. V závěru panelu byla oceněna významná role meziobecní spolupráce a společenství obcí.

Financování veřejných služeb a regionálních center bylo dalším hlavním tématem bloku moderovaným **Tiborem Švecem**, předsedou Výboru společenství obcí, předsedou expertní svazové komise pro RUD a starostou Vestce. Podle **Petra Holečka** z České spořitelny spočívá efektivní správa veřejných peněz v kombinaci státních dluhopisů, akcií a realitních fondů, přičemž je třeba najít správného správce investic. **Aleš Rod**, člen Národní ekonomické a rozpočtové rady, doplnil, že některé obce dlouhodobě neefektivně hromadí úspory, které nevyužívají, což brzdí rozvoj služeb a investic. Navrhl zvýšení investiční aktivity, profesionalizaci finančního řízení a úpravu systému rozpočtového určení daní (RUD), aby obce byly motivovány k rozvoji.

Primátor Zlína **Jiří Korec** popsal nedostatečné financování regionálních center. Přestože Zlín zajišťuje služby dopravy, kultury, sportu a vzdělávání pro celý region, RUD neumožňuje plný rozvoj a chybí prostředky i na udržovací investice. **Miroslav Matej**, ředitel odboru Financování územních rozpočtů Ministerstva financí, kritizoval zkostnatělé stavební řízení a efekt NIMBY („not in my backyard“), který brání investicím a projevil podporu návrhům změny RUD, které povedou k efektivnějšímu financování regionálních center.

Aleš Rod navrhl využití Local Impact Assessment podle australského vzoru, kde se vyčíslí i náklady na ušlou příležitost, což by mohlo zmírnit NIMBY efekt při rozhodování o investicích.

K otázce příspěvku na výkon státní správy uvedl primátor Korec, že současný příspěvek ve Zlíně kryje jen 56 % nákladů na výkon přenesené působnosti. Jiří Koubek z Ministerstva vnitra podotkl, že u některých agend již dobře funguje výkonnostní financování, např. občanské průkazy, matriky,

veřejné opatrovnictví, a je připravováno rozšíření tam, kde to bude mít smysl.

Dostupné bydlení a investice byly řešeny v rámci příspěvků **Dušana Kunovského** z CENTRAL GROUP a **Jana Šnajdra** z České spořitelny. Kunovský představil systém DESIGN-BUILD, který umožňuje městům a obcím stavět družstevní, nájemní i soukromé byty, přičemž investor nese veškerou odpovědnost za realizaci a rozpočet. V současnosti trh s bydlením čelí vysokým cenám vstupů, proto CENTRAL GROUP pozastavila některé projekty a očekává stabilizaci trhu. Jan Šnajdr doplnil, že správné finanční řízení infrastruktury je klíčové pro dlouhodobou udržitelnost, přičemž ČS připravuje 15 projektů ve spolupráci s městy – například revitalizace fabriky TESLA v Pardubicích nebo zámku v Hostinném.

Budoucí EU financování 2028-2034 představila **Michaela Zdobinská** z MMR-NOK v bloku moderovaném **Miroslavem Žbánkem**, místopředsedou Svazu a primátorem Olomouce. Čekají nás zásadní změny v pojetí politiky soudržnosti, kdy do jednoho národního plánu budou zahrnuty dosud samostatně existující programy – kohezní a sektorové politiky, zemědělství, vnitřní bezpečnost a přeshraniční spolupráci, a financování bude výkonnostně vázáno na plnění milníků a reforem. Budoucí programové období je pravděpodobně poslední šancí ČR využít status čistého příjemce. Ekonomický expert, analytik a konzultant specializující se na problematiku Evropské unie a také člen Národní ekonomické rady vlády (NERV) **Petr Zahradník** upozornil, že ačkoliv finanční objem evropského rozpočtu je zhruba na stejné výši jako v aktuálním programovém období, dochází k zásadnímu snížení podílu zaručených prostředků, které členské země mohou využít pro své priority, z 2/3 na 45 %, a to ve prospěch tzv. přímo řízených programů. Toto může mít negativní dopad pro ČR, která má velké rezervy v čerpání těchto programů, avšak naopak to může znamenat nové příležitosti pro české univerzity a inovační centra financovat projekty z programů jako Horizon Europe apod. **Monika Ladmanová**, vedoucí Zastoupení Evropské komise v ČR, vyzdvihla nutnost jednoty EU, která čelí bezpečnostním, klimatickým i demografickým výzvám a tlakům ze strany populistů a zahraničních vlivů. Budoucí víceletý finanční rámec může tyto výzvy pomoci řešit.

Inovace a infrastruktura byly dalším bodem programu. Pavel Hadrbolec z T-Mobile ukázal, že vysokorychlostní internet lze vybudovat bez dotací – 95 % obce pokryto optikou s návratností 17 let. Stanislav Cetkovský z ČEZ představil spolupráci obcí na větrných elektrárnách s ročním příjmem až 1,3 milionu korun a možností ovlivnit umístění elektrárny. Jan Jandečka z Fleet Consulting Group upozornil na dominanci Asie v elektromobilitě, nízký podíl EV v ČR (4,72 %) a nutnost připravit infrastrukturu pro státní i soukromý sektor. Pavel Finger z CRIF radil důkladně prověřovat dodavatele pro veřejný sektor – sledovat reference, finanční stabilitu a historii firem.

Bezhotovostní platby a digitalizace jsou dalším trendem. Podle Magdalény Janečkové z Mastercard a Valentýny Mejzlíkové z KB SmartPay tvoří bezhotovostní platby už 59 % transakcí a lidé očekávají možnost platit kartou i na úřadech, přičemž QR kódy jsou méně oblíbené. Program „Česko platí kartou“ nabízí zapůjčení terminálů pro obce na první rok zdarma.

Pro zvýšení efektivity vymáhání pokut a místních poplatků (např. pokut obecní policie, poplatky za odpady a psy) se mohou obce obracet s žádostmi o vymáhání na Celní správu, přičemž výnos jde plně do obecního rozpočtu.

**Miroslav Veselý** z Ministerstva vnitra upozornil na možnost využití opatření obecné povahy (OOP) ke zvýšení místního koeficientu daně z nemovitosti, což umožňuje cílené zvýhodnění rezidentů (zvýšení nebo naopak snížení daně z nemovitostí u konkrétních pozemků nebo staveb, vždy je však nezbytné takové opatření průkazně zdůvodnit např. na základě měření hustoty dopravy nebo počtem přestupků v okolí dané nemovitosti). Příklad Rokytnice nad Jizerou, který sdílel s účastníky její místostarosta **Bronislav Patočka**, ukazuje kombinaci obecně závazné vyhlášky a OOP pro podporu trvalého bydlení a udržení rezidentů.

E-commerce a doručení zásilek prezentoval **Matyáš Pospíšil** z APEK, který uvedl, že 72,2 % zákazníků využívá doručení do výdejních boxů a stát tuto možnost začíná používat pro doklady. APEK připravil kodex pro kvalitní umístění a provoz boxů a vyzval obce k další spolupráci. Nabídl obcím možnost obrátit se na konkrétní společnost nebo i na APEK v případě, že box je nevhodně umístěn. Také zdůraznil primární potřebu dohody mezi obcí a společností, která v ní chce umístit box.

Program prvního dne konference, uzavřel společenský večer spojený s rautovou večeří. Druhý den byl zahájen novým formátem nabízející interaktivnější podobu diskuze – networkingovou snídani, během níž si mohli přítomní vybrat ze dvou témat: dočerpání dotací a výhled na další programovací období nebo téma fondu měst a obcí Národní rozvojové banky.

**Leo Steiner** z MMR hovořil o výhledu programů pro obce, příklon k finančním nástrojům a nutnosti připravit se na méně dostupné dotace. **Tomáš Nidetzký, Bohumil Hyánek** a **Petr Kýla** z Národní rozvojové banky (NRB) představili koncept „Fondu měst a obcí“ pro strategické investice s nízkými úroky a vysokou stabilitou oproti soukromému sektoru.

V posledním bloku moderovaném **Kamilou Bláhovou**, místopředsedkyní Svazu a starostkou Litvínova, se účastníci seznámili s překážkami rozvoje obcí, především v oblasti stavebního řízení a veřejných zakázek.

Libor Hrubý z Asociace dodavatelů montovaných domů (ADMD) poukázal na klíčové problémy českého stavebnictví – složité stavební řízení, nedostatek řemeslníků a studentů stavebních škol, který zvyšuje cenu práce, a export většiny české kulatiny. Dřevostavby podle něj nabízejí zajímavé možnosti pro rekonstrukce i novou výstavbu. Jako příklad uvedl projekt výstavby 34 bytů ve Žďáru nad Sázavou, kde hrubá stavba 15 bytů trvala pouhé tři týdny.

**Zdeněk Zajíček**, prezident Hospodářské komory ČR, doplnil širší pohled na investiční prostředí. Poukázal na to, že obce málo investují, podle něj je hlavní příčinou nízké investiční aktivity kriminalizace politiků a úředníků (kdo nic nedělá, nic nezkaží), nestabilita investičního prostředí (délka volebního období vs. příprava a realizace), průtahy ve stavebním řízení a efekt NIMBY („not in my backyard“), kdy menšina blokuje investice. Další bariéry představuje složitost veřejných zakázek a nejistota spojená s dotačním systémem, nedostatek kvalitních investičních pracovníků, stejně jako nedostatečné provázání příjmů obcí s místní ekonomikou. Hospodářská komora odhaduje byrokratické náklady průtahů stavebního řízení přes 10 miliard korun, finální data zveřejní v roce 2026.

V moderované debatě zaznělo několik klíčových bodů. **Zuzana Schwarz Bařtipánová**, poslankyně PČR a nominantka na ministryni pro místní rozvoj, označila novelizaci stavebního zákona za kritickou prioritu. Paragrafové znění je připraveno a doufá ve schválení do léta 2026. Novela zavádí nový úřad reorganizací DESU, který zahrnuje 14 úřadů v krajských městech a 205 územních pracovišť ORP. Obcím zároveň umožní zvolit si mezi čtyřmi způsoby pořizování územní dokumentace. Zavádí princip „Jeden úřad, jedno povolení“ s lhůtou 60 dnů a nově zavádí územní koordinátory, kteří budou mapovat podmínky výstavby. Účinnost se předpokládá od 1. července 2026, restrukturalizace orgánů od 1. ledna 2028.

Zdeněk Zajíček zdůraznil, že bariéry jsou strukturální a nikoli primárně na straně obcí. Pro rozvoj je nezbytné změnit legislativu v oblasti stavebního řízení a veřejných zakázek, nastavit komplexní investiční proces a kombinovat soukromé a veřejné investice. Nedostatek pracovníků zůstává zásadním problémem.

**Martin Adam** ze společnosti T-Mobile upozornil na neefektivitu během výkopových prací, kdy jednotlivé složky, jako jsou síťáři a obce, často nevědí o svých aktivitách. Nová vrstva Digitální

technické mapy, plánovaná k 1. červenci 2026, má tento problém řešit. Cílem je zavést povinnost spolupráce všech síťářských firem, což má snížit náklady a urychlit výstavbu.

**Jaroslav Paznocht**, předseda svazové dopravní komise a starosta obce Středokluky, poukázal na historický charakter problémů s výstavbou, nedostatek odborného personálu a potřebu dlouhodobé komunikace mezi lokálními politiky a občany. Vyzdvihl také šanci regionů konkurovat kvalitními službami, například drahé Praze.

Veřejné zakázky malého rozsahu byly diskutovány ve workshopu Aliaves, vedeném Vlastimilem Fidlerem, který shrnul praktické postupy a legislativní novinky.

Setkání ukázalo, že české obce a města mají před sebou náročné období. Investice, digitalizace, dostupné bydlení, energetika, elektromobilita, financování veřejných služeb, evropské fondy a změny ve stavebním řízení jsou klíčovými pilíři pro udržitelný rozvoj samospráv a posílení jejich role ve společnosti.

**Děkujeme partnerům letošní finanční konference:**

**GENERÁLNÍ PARTNER KONFERENCE**

**HLAVNÍ PARTNEŘI**

**PARTNEŘI**

**Kontakt pro média:**

Tisková zástupkyně SMO ČR  
Ing. Alexandra Kocková  
Svaz měst a obcí ČR  
Email: [media@smozcr.cz](mailto:media@smozcr.cz)  
Tel.: +420 123 456 789

<https://www.smocr.cz/cs/novinky/a/cesko-2026-jak-se-samospravy-pripravuji-na-nove-vyzvy-financovani-a-investic>