

# Ženy mění svět rodinného bohatství. Brzy budou v EU držet polovinu majetku

9.10.2025 - | HAVEL & PARTNERS

**Odvážný a informovaný přístup, kdy ženy samostatně spravují majetek, plánují dlouhodobé investice a zahrnují do svých rozhodnutí i filantropii a společenský dopad, se stává stále běžnější, říká Veronika Dvořáková, associated partner ONE FAMILY OFFICE a partnerka advokátní kanceláře Havel & Partners.**

Ženy získávají stále větší vliv na rozdělení světového bohatství. Odhady naznačují, že do roku 2030 budou kontrolovat téměř polovinu veškerého majetku v EU a tento trend je patrný i v Česku a na Slovensku. „Přístup žen k majetku se mění od pasivního spravování k cílenému zhodnocování a předávání hodnot dalším generacím. Mladší ženy mají digitální dovednosti a nebojí se rizikovějších investic, zatímco starší zase přinášejí disciplínu a dlouhodobé plánování,“ vysvětluje Veronika Dvořáková v rozhovoru, který vznikl ve spolupráci s projektem #FinŽeny. S věkem a zkušenostmi roste investiční sebevědomí žen a čím dál častěji sledují také společenský dopad svých rozhodnutí, například v oblasti vzdělávání, udržitelnosti či podpory projektů jiných žen. Filantropie se tak stává přirozenou součástí rozhodování a nástrojem předávání hodnot budoucím nástupcům.

## **Ženy dnes kontrolují podle odhadů přes třetinu majetku v Evropě. Jaké jsou vyhlídky na následující roky?**

Přesun bohatství směrem k ženám je celosvětovým trendem. Podle studie společnosti McKinsey se majetek spravovaný ženami během let 2018–2023 zvýšil v Evropě zhruba z 4,6 na 6,6 bilionu dolarů, tedy z 32 na 38 % a odhady říkají, že do roku 2030 budou ženy v EU kontrolovat téměř polovinu veškerého majetku. Tento pohyb jasně vidíme i v Česku a na Slovensku.

## **Čím to je, že jsou ženy stále bohatší?**

Ovlivňuje to celá řada faktorů. Ženy jsou stále vzdělanější, ekonomicky aktivnější, více žen se prosazuje ve vedení společností, přibývá i podnikatelek. Souvisí s tím ale i různé rodinné události jako například rozvody a také demografie; ženy se u nás dožívají v průměru o šest až sedm let víc než muži, a navíc si berou muže o několik let starší, takže majetek častěji dědí. Přesun bohatství k ženám vidíme i jako součást širší proměny, tedy od generace budovatelů ke generaci správců. Zatímco zakladatelé vytvářeli a rychle rozšiřovali majetek, jejich potomci, velmi často právě ženy, budou chtít nahromaděný majetek udržet a zhodnotit, aby z jeho výnosů bezpečně zajistili další generace.

## **Váš projekt NextŽeny pravidelně mapuje, jak ženy spravují majetek. Co ukázal letošní průzkum, který jste provedli na Slovensku?**

Slovenské ženy jsou stále emancipovanější, přibližně 38 % z nich si spravuje vlastní majetek zcela samostatně. Nejvíce investorek, které spravují vlastní majetek, tvoří mladší ženy ve věku 18–34 let, které jsou zvyklé často pracovat s vlastními financemi už během studií. Mají silné digitální dovednosti a jsou více otevřené tomu vyzkoušet rizikovější produkty. To jsou dobré vyhlídky, protože odvaha v oblasti investic ženám dosud spíš chyběla. Výsledky průzkumu zde.

## **Pokud bychom to porovnali s výsledky v Česku, co spojuje úspěšné české a slovenské ženy v oblasti investic a finančního rozhodování?**

Spojuje je disciplinovanost a dlouhodobost: ženy obecně méně riskují, snaží se svým investicím víc porozumět a nevystupují z nich při prvním výkyvu. Nad rámec výnosu navíc sledují i pozitivní dopad na společnost, takže častěji než muži investují třeba do vzdělávání, udržitelnosti nebo podporují projekty jiných žen. S věkem a zkušenostmi přirozeně roste i jejich investiční sebevědomí.

### **V čem se naopak liší?**

V českých rodinách ženy častěji aktivně spravují finance s partnerem, zatímco na Slovensku je silnější „solo“ přístup, kdy více žen řeší vlastní majetek samostatně.

## **Z dat vyplývá, že ženy při investicích více zvažují, zda mají společenský přesah. Mění to podle vás způsob, jakým rodiny přistupují k filantropii?**

Podle našich zkušeností ženy v rodinách častěji otvírají otázku, jak se o úspěch podělit. Je to přirozené prodloužení ženského důrazu na smysl a odpovědnost. Stejněho, jaký vidáme právě u investic, kde ženy více než muži sledují, jaké budou mít jejich investice dopad na společnost.

### **Může filantropie pomoci rodinám udržet a předat hodnoty?**

Filantropie dává bohatství srdce a je to určitý most mezi generacemi. Ta starší si stále častěji uvědomuje, že chce, aby tu po ní zbylo něco víc než jen majetek, a ta mladší dobročinnost přirozeně přebírá jako součást rodinných hodnot a posouvá ji dál. Vnímáme v tomto směru významný posun správným směrem, což mě osobně mimořádně těší.

## **Jaké nejčastější chyby v nástupnictví rodinného majetku v ČR vídáte a jak se jim vyhnout?**

Nejčastěji narážíme na ticho. Přesun majetku je v řadě rodin citlivé téma, které nikdo nechce otevřít, přitom společná řeč a vhodné řešení ještě za života zůstavitele chrání rodinné vztahy, společné hodnoty i majetek.

## **Na podporu znalostí v oblasti správy rodinného majetku se zaměřuje váš další projekt, vzdělávací akademie ONE FAMILY OFFICE. Proč je vzdělávání klíčové pro úspěch rodinných firem a investorů?**

Investice do vlastního vzdělávání patří mezi ty nejdůležitější. Bez neustálého vzdělávání a seberozvoje můžete jen těžko uspět, a v dnešní rychlé době to platí dvojnásob. ONE FAMILY OFFICE nechce být jen rodinnou kanceláří zaměřenou na zhodnocování majetku. Snažíme se rodinám dělat život co nejkvalitnější a nejjednodušší. Nabízíme concierge medicínu a přístup k nadstandardním zdravotním službám. Zajišťujeme fyzickou bezpečnost, ale i kyberbezpečnostní služby nebo ochranu dobrého jména. A vedle toho pomáháme rodinným firmám s předáním vedení, výchovou a vzděláváním nástupců.

## **Jsou nějaké znalosti a dovednosti, které se často podceňují, ale přitom mohou zásadně ovlivnit dlouhodobý úspěch rodinného majetku?**

Klíčové jsou tři jednoduché věci: mluvit spolu otevřeně a s respektem, myslet na zítřek už dnes a investovat hlavou, ne pocitem. To je určitě něco, kde bychom chtěli posouvat nastupující generace

úspěšných rodin, aby měly vedle majetku i dovednosti, jak se o něj moudře starat.

<https://www.havelpartners.cz/zeny-meni-svet-rodinneho-bohatstvi-brzy-budou-v-eu-drzet-polovinu-majetku>