

Jak zlepšit přípravu a podporu ředitelů škol

11.3.2025 - | Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Široká spolupráce napříč školským sektorem

Podpis memoranda se připravuje ve spolupráci se zřizovatelskými a profesními asociacemi, kterými jsou Asociace ředitelů základních škol, Asociace ředitelů gymnázií, Sdružení místních samospráv ČR nebo Svaz měst a obcí ČR. Všichni partneři se shodují, že právě cílená metodická a administrativní podpora, stejně jako efektivní výměna zkušeností, pomůže zásadně zvýšit kvalitu vedení škol a vytvoří prostor pro další rozvoj českého vzdělávacího systému. Koncem února se k tématu konal kulatý stůl s názvem "Jak zlepšit přípravu a podporu ředitelů škol?".

Skupina Vize a čtyři priority v profesní dráze ředitelů

Snahy o lepší systémovou podporu ředitelů provázejí už více než rok intenzivní práce skupiny "Vize". Ta se soustředí na čtyři hlavní priority: tvorbu kompetenčního rámce pro ředitele, inovaci kvalifikačního studia, posílení mentorské podpory a podporu vedení v regionech.

Reforma vzdělávání ředitelů a mentoring

V rámci podpory ředitelů zahájilo MŠMT pokusné ověřování nového studia pro ředitele - "Lídr školy". První absolventi jej dokončili na jaře 2024 a zkušenosti z tohoto programu budou využity při tvorbě nového standardu studia. Cílem je nejen administrativní a legislativní příprava, ale i rozvoj pedagogického leadershipu. Důležitou součástí změn bude také zavedení mentorské podpory pro začínající ředitele. Zkušení ředitelé se stanou mentory, kteří pomohou nováčkům zvládat první roky ve funkci.

Spolupráce se zřizovateli a dopad na kvalitu vzdělávání

Důležitou roli v celém procesu mají zřizovatelé škol. Výzkumy ukazují, že většina zřizovatelů spravuje pouze jednu školu, což limituje jejich možnosti efektivního řízení. V zahraničí se osvědčilo sdružování škol do větších celků, což umožňuje lepší sdílení zdrojů a snižuje administrativní zátěž ředitelů. Díky připravovanému memorandu se má spolupráce mezi MŠMT, profesními asociacemi a zřizovateli stát systematictější a efektivnější, což se odrazí i v rychlejší realizaci cílů Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030.

<https://msmt.gov.cz/jak-zlepsit-pripravu-a-podporu-reditelu-skol>