

# Tajemník úřadu Jan Tvrdek: Mým cílem je dobré jméno úřadu

19.3.2024 - Marie Machynková Pokorná, Petra Svobodová | Městská část Praha 12

**Úřad městské části Praha 12 má od dubna tohoto roku nového tajemníka, je jím magistr Jan Tvrdek. Tajemník plní úkoly uložené mu zastupitelstvem, radou nebo starostou městské části a je nadřízený všem zaměstnancům úřadu, řídí a kontroluje jejich činnost. Představu o tom, kdo nově tuto důležitou funkci zastává, si můžete udělat z následujícího rozhovoru.**

Do pozice tajemníka jste byl jmenován 26. dubna, máte tedy za sebou přes čtyři měsíce ve funkci. Jak se vaše představy o fungování zdejšího úřadu shodují s realitou?

Když jsem se hlásil na pozici tajemníka, tak jsem měl představu o tom, že nastoupím do moderního otevřeného úřadu, který poskytuje kvalitní služby, otevřenou komunikaci a pozitivní přístup k řešení potřeb občanů a vytváří dobré pracovní podmínky pro své zaměstnance. Myslím, že úřad je moderní, funguje velice dobře, úředníci plní své povinnosti na velice dobré úrovni. Má představa se tedy shoduje s realitou.

Takže žádné velké změny neplánujete?

Organizační struktura dnešního úřadu odpovídá potřebám městské části. V blízké perspektivě se však neobejde bez určitých organizačních změn. Nejsem příznivcem unáhlených, nepromyšlených a překotných kroků, proto jsou tyto změny zatím jen v mé hlavě a na papíře, a hlavně pro změny nemám zatím dostatečně silný mandát – „jsem ve zkušební době“. I z tohoto důvodu „zatím“ jen svoji vizi o budoucnu úřadu projednávám s panem starostou, jednotlivými radními a vedoucími dotčených odborů.

Vy ale nejste na Úřadě MČ Praha 12 úplným nováčkem. Pracoval jste zde už v letech 2017 a 2018 na pozici vedoucího právního oddělení. Máte tedy srovnání. Jak vidíte úřad před těmi pěti lety a dnes?

Největší změnou ve fungování úřadu od mého dřívějšího působení na zdejším úřadu je sestěhování všech pracovišť do jedné budovy a tím zkvalitnění práce ve prospěch občanů, kteří nemusí běhat po vícero budovách v Modřanech a jsou obslouženi v jedné moderní budově.

Co považujete za nejdůležitější pro fungování úřadu?

Pro kvalitní fungování úřadu je potřeba mít kvalitní a spokojené zaměstnance. Což je velký problém, platy úředníků nedosahují takové výše jako v soukromém sektoru a to je velice znatelné hlavně v Praze. Z toho mně vychází, že kromě náročnosti na výkon a odbornost zaměstnanců je velice důležité se zaměřit na personální a mzdovou otázku. Zdroje na odměny zaměstnanců jsou omezené, a tak je potřeba nastavit pravidla tak, aby zaměstnanec s iniciativním a inovativním přístupem k plnění zadaných úkolů byl patřičně odměněn.

Jaké hlavní cíle si dáváte v nové funkci?

Záleží mi na budování dobrého jména tohoto úřadu. Takže mým cílem je dobré jméno úřadu.

Jak zatím hodnotíte spolupráci s panem starostou a radními?

Z dřívější doby znám jen dva radní, ostatní ne, a tak je to takové to oťukávání, poznávání se. Každý máme jiné priority a jiný styl řízení, a tak „ladíme“. Pozitivně hodnotím vstřícnost a otevřenost v komunikaci, zde bych chtěl hlavně vyzvednout pana starostu, s kterým jsme v každodenním pracovním kontaktu.

V minulosti jste přednášel na Policejní akademii ČR. Svou akademickou činnost jste již ukončil, nebo v ní budete i nadále pokračovat?

Ano, máte pravdu, od roku 2006 přednáším na Policejní akademii ČR v Praze na katedře krizového řízení, dlouhou dobu jsem tam zastával pozici tajemníka katedry, ale po rozhodnutí pracovat jako právník na zdejším úřadu v roce 2017 jsem z této funkce odešel a zkrátil si úvazek na polovinu. Ve své akademické činnosti v tomto zkráceném úvazku chci nadále působit, myslím, že je to prospěšné pro obě strany, je zde spojení teorie s praxí.

A jaké jsou vaše mimopracovní aktivity? Čemu se věnujete ve svém volném čase?

V mládí jsem se věnoval řadě sportů, jako například atletice, judu, fotbalu. Mimo sport rád čtu detektivky a sci-fi, mám rád pobyt v přírodě, dlouhou dobu jsem jezdil jako vedoucí a kuchař na sportovní a koňské tábory. V současné době se věnuji chalupě, občas si zajdu zaběhat, zajezdit si na horském kole a můžete mě potkat i na některé horské túře.

Děkuji za rozhovor.

*Petra Svobodová*

[https://www.praha12.cz/vismo/dokumenty2.asp?id=103816&id\\_org=80112](https://www.praha12.cz/vismo/dokumenty2.asp?id=103816&id_org=80112)