

Künstliche Intelligenz mit Verantwortung: Universität zu Köln stellt wertorientierte KI-Strategie vor

4.9.2026 - Beatrix Busse | Universität zu Köln

Von der souveränen Infrastruktur über die Stärkung von KI-Kompetenzen bis zum souveränen Einsatz in Forschung, Lehre, Transfer und Verwaltung: Die neue KI-Strategie der Universität zu Köln bietet einen wertorientierten Rahmen für die Erforschung, den Einsatz und die Anwendung Künstlicher Intelligenz in allen Leistungsbereichen.

Die Universität hat die Strategie seit Ende 2024 partizipativ erstellt und nun veröffentlicht. Ihr Ansatz „Value-Driven AI“ verfolgt einen bewussten und verantwortungsvollen Umgang mit Künstlicher Intelligenz in Forschung, Lehre und Lernen, Transfer, Management und Verwaltung sowie im Aufbau der Infrastruktur. Sie legt, im Einklang mit der Gesamtstrategie der Universität, die ethischen, kulturellen und strategischen Aspekte Künstlicher Intelligenz dar. Gemeinsam mit der KI-Richtlinie, die den rechtlichen Rahmen definiert, bietet sie Leitplanken für die Projekte und Prozesse der kommenden Jahre.

„Die Universität zu Köln hat in den letzten Jahren gezielt Stärken in KI-basierter Forschung und Lehre aufgebaut, unter anderem im Rahmen von neuen Professuren. Mit der Strategie hat das Rektorat nun einen klaren Wegweiser für die Integration von KI in allen Leistungsdimensionen beschlossen. Dies zeigt, wie Technologie und Werte Hand in Hand gehen können“, resümiert Professor Dr. Joybrato Mukherjee, Rektor der Universität zu Köln. „Mein Dank gilt den Mitgliedern der Universität aus allen Gruppen und Fakultäten, die sich im Beteiligungsprozess eingebracht haben.“

Kulturwandel, mehr als Technologieeinführung

„KI in all ihren Facetten und Dimensionen verändert gerade massiv die Art, wie wir forschen, lehren und arbeiten. Einer Universität angemessen begegnen wir der KI-Transformation mit großem kritischem Enthusiasmus. Wir haben unsere ‚Readiness‘ ausgebaut, nicht nur um auf diese Transformation zu reagieren, sondern um sie weiterhin forschungs-, wissenschafts- und wertebasiert für das Well-being aller zu gestalten“, sagt Professorin Dr. Beatrix Busse, die als Prorektorin für Lehre und Studium den Strategieprozess geleitet hat.

KI-Readiness stärken: Prozess und Maßnahmen

Entstanden ist die Strategie in einem partizipativen Prozess. Zunächst wurden alle Anwendungen und Bereiche erfasst, in denen KI bereits jetzt eine Rolle spielt. Insgesamt 600 Personen haben an dem Prozess teilgenommen und wurden in moderierten Diskussionsrunden, sogenannten Arenen, einbezogen, um der Vielseitigkeit des Themas Rechnung zu tragen.

Für die Jahre 2026 und 2027 hat die Universität Prioritäten festgelegt, die die Umsetzung der Strategie und die KI-Readiness der Universität sicherstellen. Diese Prioritäten umfassen unter anderem den kontinuierlichen Aufbau eines KI-Büros, die Gewinnung zusätzlicher Talente und Expertise, die zentrale Informationsbereitstellung über KI-Aktivitäten, den Ausbau der KI-

Infrastruktur, die Erweiterung der Lern- und Fortbildungsangebote und die Unterstützung von Leuchtturmprojekten, gerade auch mit Blick auf die Profilierung der Forschung innerhalb der Key Profile Areas der Universität.

Innovation aus der „Sandkiste“

Zudem stehen die Förderung einer kritischen und offenen Haltung gegenüber KI, die Stärkung der KI-Kompetenz aller Universitätsmitglieder, die Entwicklung von Governance-Strukturen und die Förderung der Übernahme und Skalierung von KI in allen Universitätsbereichen im Fokus. Ein Novum ist der „Dual-Track-Ansatz“, der es ermöglicht, etablierte KI-Anwendungen direkt zu übernehmen, aber auch ganz neue Ansätze in kontrollierten Experimentier-Umgebungen („Sandbox“) zu testen. Dieses Vorgehen verfolgt das Ziel, einen Rahmen zu schaffen, in dem auch innovative, womöglich zunächst risikobehaftete Projekte sicher das Licht der Welt erblicken können.

Inhaltliche Kontakte:

Professorin Dr. Beatrix Busse
Prorektorin für Lehre und Studium
+49 221 470 5141
beatrix.busse(at)uni-koeln(dot)de

Ingo Kleiber
Senior-Experte für Digitale Bildung & Educational Technology
+49 221 470 91043
ingo.kleiber(at)uni-koeln(dot)de

Presse und Kommunikation:

Jan Voelkel
+49 221 470 2356
j.voelkel(at)verw.uni-koeln(dot)de

Weitere Informationen:

- Busse, Beatrix, Kleiber, Ingo: Value-Driven AI - The AI Strategy of the University of Cologne, 2026-2029, DOI - 10.13140/RG.2.2.16091.94240.
- Beatrix Busse, Ingo Kleiber: KI in der Hochschulbildung. Pearson Studium, 2025, ISBN: 978-3-86894-603-1.
- Website: <https://uni-koeln.de/universitaet/struktur-leitung/strategie-entwicklung/ki-strategie>

<https://uni-koeln.de/universitaet/aktuell/meldungen/meldungen-detail/kuenstliche-intelligenz-mit-verantwortung-universitaet-zu-koeln-stellt-werteorientierte-ki-strategie-vor>