Nový šéf VZP chystá změny. Nemocnicím chce platit za uzdravení pacienta

20.4.2026 - | Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR

Nemocnice by měly podle ředitele VZP Ivana Duškova dostávat platby za vyléčení pacientů, nikoliv za jednotlivé zdravotní úkony. Také chce zavést koordinátory péče, kteří budou pacienty informovat o další léčbě a dohlížet na ně.

Nový ředitel VZP Ivan Duškov plánuje zásadní změny ve zdravotnictví, chce zavést koordinátory péče či změnit platby za výkony. Od opatření si slibuje lepší péči o pacienty i finanční úspory. Pilotní projekty chce Duškov spustit od letošního září.

Na konci února Duškov vystřídal v čele VZP Zdeňka Kabátka, který stál v jejím čele 13 let. Již tehdy avizoval, že se chce více zaměřit na výsledky zdravotní péče. Jak by tyto platby mohly vypadat, nyní přiblížil v rozhovoru pro server iDnes.

Podle nového systému by se způsob odměňování nemocnic orientoval podle uzdravení pacienta. Peníze by nemocnice nedostávaly za každý výkon zvlášť, ale jako jeden balík peněz v případě pacientova uzdravení. „Bude v jejím zájmu, aby ho vyléčila co nejlépe napoprvé," zdůvodňuje plánovanou změnu. V případě opakované operace pacienta nebo léčby komplikací by ji pojišťovna neplatila.

Duškov si slibuje od změny plateb zvýšení kvality péče. Odkazuje přitom na zahraniční praxi. „Ubylo reoperací i komplikací a celkové náklady na léčbu se snížily," řekl. Nový model platby za celkové vyléčení chce vyzkoušet na kardiologii či na ortopedii, tam se to především týká výměny velkých kloubů.

Koordinátoři péče budou komunikovat další péči

Kromě změny v platbách nový ředitel v rozhovoru mluvil také o zavedení koordinátorů péče. Jejich smyslem by byla komunikace s pacienty ohledně jejich další péče po zákrocích. „Smyslem je, že ušetří lékařům a sestrám čas na odbornou práci," vysvětlil Duškov. Koordinátoři práce přitom již působí na některých onkologických pracovištích.

Duškov plánuje, že by se kromě onkologických pracovišť zapojovali také v kardiologii, diabetologii a oblasti, která řeší duševní zdraví včetně neurodegenerativních onemocnění. Odůvodňuje to tím, že v daných oblastech jsou největší výdaje na léčbu a nejvyšší úmrtnost.

Práci koordinátorů přitom mají zastávat vyškolení lidé, kteří umí komunikovat s pacienty. Duškov spíše odmítá, aby ji vykonávali zdravotníci, primárně kvůli jejich nedostatku.

Kromě komunikace s pacienty ohledně následné péče by měli koordinátoři také monitorovat na dálku zdravotní stav pacienta. Jako příklad uvedl, když pacient začne po operaci náhle přibírat, což může být signálem, že srdce nefunguje správně a tělo se tak zavodňuje. „Když zaznamenají odchylku, informují pacienta a zajistí, že se dostane včas k lékaři," doplnil.

Obě Duškovy plánované změny musí nejprve schválit správní rada VZP. Následně bude pojišťovna hledat dvě nebo tři nemocnice, nejspíše fakultní, které by se do projektu zapojily. Změny chce Duškov začít testovat od letošního září. Vyhodnocení projektů pak bude hotové za rok až dva. „Věřím, že přínos koordinátorů péče se potvrdí a nejpozději od roku 2029 by se mohli stát běžnou součástí zdravotnického systému," řekl Duškov pro server. Dodal, že podobně by to mohlo vypadat také s úhradou za vyléčení pacientů.

Všeobecná zdravotní pojišťovna je největší českou zdravotní pojišťovnou, která zastupuje šest milionů klientů. Do konce února v jejím čele stál Zdeněk Kabátek, kterého správní rada odvolala na konci února. Změna ve vedení se sice očekávala, jelikož představitelé hnutí ANO dlouhodobě označovali Kabátka za reputační problém. K jeho odvolání došlo hned na prvním jednání nově složené rady. Nový ředitel pojišťovny Ivan Duškov působil ve VZP od roku 2020 jako Kabátkův náměstek, zabýval se službami pro klienty.

Zdroj: seznamzpravy.cz

https://www.vzp.cz/o-nas/aktuality/novy-sef-vzp-chysta-zmeny-nemocnicim-chce-platit-za-uzdraveni-pacienta