Moderní VZP bez „drábů“: Duškov sází na data a platbu za výsledek péče

1.4.2026 - | Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR

„Jsme trochu 20 let za opicemi,“ přiznává otevřeně nový ředitel VZP Ivan Duškov v pohledu na budoucnost největší české pojišťovny. Jeho recept na moderní zdravotnictví je jasný: masivní digitální transformace, rychlejší cesta k moderním lékům a účetnictví založené na kvalitativních parametrech. Cesta k nim ale vede přes nepopulární pravdu – zdroje jsou omezené a pojišťovna už nemůže hrát roli tichého plátce, který jen odevzdaně přihlíží, jak miliardy mizí v neefektivním systému.

Na summitu Zdravotnického deníku na téma *Technologie a inovace ve zdravotnictví* se Duškov představil jako manažer, který chce skoncovat s konzervativním přístupem a vnést do VZP dynamiku moderních finančních institucí. Jeho hlavní vizí je proměna pojišťovny v datově řízenou instituci, která nebude jen pasivně proplácet výkony, ale aktivně investovat do kvality života svých klientů.

Křehká rovnováha mezi pokrokem a bankrotem

Inovace v medicíně mohou mimořádně zlepšit kvalitu života pacientů, jsou však extrémně nákladné. Duškov si uvědomuje, že pojišťovna stojí před složitým dilematem: jak dopřát pacientům nejmodernější léčbu a zároveň nepoložit celý solidární systém.

„Ta hranice je někdy mlhavá. Veřejnost ale chápe, že není možné hradit všechno úplně všem,“ upozorňuje s tím, že hledání rozumné rovnováhy je klíčovým úkolem pro pojišťovny i odborné společnosti.

Podle Duškova však cesta k větší dostupnosti inovací nevede přes plošné škrty, ale přes efektivitu. „Když budeme hospodařit lépe, můžeme inovací pouštět více a pro širší okruh našich klientů,“ vysvětluje. Cílem je, aby se moderní terapie dostávaly k pacientům výrazně dříve než doposud, protože v mnoha případech přímo zachraňují životy.

Konec „drahé“ lhostejnosti: Bonusy za zodpovědnost

Významným pilířem nové strategie má být důraz na prevenci a osobní zodpovědnost pojištěnců. Duškov plánuje využít aplikaci MojeVZP, která má přes 2,5 milionu uživatelů, k adresnému zvaní na screeningy a k následné bonifikaci těch, kteří se o své zdraví starají.

Jako příklad uvádí očkování proti chřipce, kde je Česko na chvostu zemí Evropské unie. Přitom náklady na vakcínu jsou astronomicky méně nákladné, než na následnou léčbu a hospitalizaci. „Den na jednotce intenzivní péče stojí 40 tisíc korun, pacient tam bývá 10 dní. To je 400 tisíc versus 500 korun za vakcínu proti chřipce,“ vypočítává ředitel.

Dodal, že pojišťovna musí začít oceňovat ty, kteří k vlastnímu zdraví přistupují zodpovědně. Vymezil se však proti zavádění trestů za nezodpovědný přístup ke zdraví. „Vždy jsem zdůrazňoval dobrovolnost. Když člověk přistupuje ke svému zdraví zodpovědně, měl by mít nárok na nějaký bonus. To je cesta, jak prosazovat prevenci,“ zdůraznil.

Data jako lék na neefektivitu

Aby systém přežil demografický tlak a rostoucí náklady, musí se změnit způsob, jakým se péče proplácí. Duškov odmítá roli „sofistikovaného účetního“ a prosazuje koncept tzv. value-based healthcare – tedy platbu za výsledek a kvalitu, nikoliv jen za počet provedených úkonů.

„Chceme tyto principy prosazovat už v dohodovacím řízení na rok 2027. V dlouhodobém horizontu si myslím, že to je jednoznačně cesta,“ dodal ředitel VZP.

Ke zdravotní péči vedené kvalitativními parametry je nezbytná otevřenost v datech. Duškov proto chce, aby pacienti měli přístup k informacím o kvalitě péče v jednotlivých nemocnicích a mohli se informovaně rozhodnout.

„Potřebujeme mluvit společným jazykem a mít společný výstup všech institucí,“ říká k plánované konsolidaci dat s Ústavem zdravotnických dat a statistiky (ÚZIS).

Nový komunikační styl

Duškov si uvědomuje, že pojišťovny jsou často vnímány negativně, jako „drábové“, kteří chtějí pacientům něco upírat. Hodlá proto investovat do intenzivnější komunikace o tom, kolik co stojí a co je dlouhodobě udržitelné.

„Chtěl bych zavést celou řadu inovací, které by zůstaly v systému a o kterých bych mohl říct, že díky naší iniciativě zachránily životy nebo zlepšily jejich kvalitu. Ať mě pak rozsoudí historie, zda to bylo úspěšné, nebo ne,“ uzavírá Duškov svou vizi pro následující období.

Zdroj: Zdravotnickydennik.cz

https://www.vzp.cz/o-nas/aktuality/moderni-vzp-bez-drabu-duskov-sazi-na-data-a-platbu-za-vysledek-pece