

Jak uspět v programech, které podporují výzkum? Postupovat společně

10.12.2025 - Šárka Dvořáková | Akademie věd České republiky

Potřeba sdílet informace, řešit metodické problémy a koordinovat realizaci projektů Operačního programu Jan Amos Komenský roste. V roce 2024 proto vznikla komunikační platforma JAKNAJAK, do níž se zapojilo už 31 pracovišť Akademie věd ČR. Čím chce posilovat spolupráci mezi projektovými a finančními manažery, vysvětluje Šárka Dvořáková z Biofyzikálního ústavu AV ČR.

Jako zaměstnanec zapojený do platformy JAKNAJAK vnímám, jak důležitou roli tato iniciativa hraje při posilování spolupráce mezi projektovými a finančními manažery z ústavů Akademie věd ČR. Platforma vznikla v roce 2024 v reakci na rostoucí potřebu sdílení informací, řešení metodických problémů a koordinace při realizaci projektů Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK). Impuls k jejímu založení vzešel od Michaely Lutišánové z Ústavu informatiky AV ČR, která s příchodem výzvy OP JAK – Špičkový výzkum přirozeně propojila kolegy z různých ústavů a ukázala, jak silný může být společný postup.

Od té chvíle se JAKNAJAK stal prostorem, který nám umožňuje mluvit jednotným hlasem a sdílet zkušenosti i problémy, jež se v projektech opakují. Hned od začátku bylo zřejmé, že chceme navázat na osvědčený model neformální spolupráce, jaký reprezentuje platforma RONALDO na veřejných vysokých školách. Postupně jsme vybudovali síť, která umožňuje otevřeně řešit vše od projektové metodiky přes otázky otevřené vědy, mobility či indikátorů až po specifika legislativy, jež má přímý dopad na výzkumné instituce.

Často mezi námi zaznívá jednoduchá, ale přesná věta: „Při podávání projektů si konkurujeme, ale při jejich realizaci máme všichni stejného protivníka – systémové problémy.“ A právě proto si pomáháme. Sdílíme zkušenosti, hledáme společná řešení a snažíme se, aby se například metodické výklady nebo postupy v Akademii věd ČR sjednocovaly. Kromě toho diskutujeme i širší témata, jako je bezpečnost výzkumu, mezisektorová spolupráce nebo dopady nové legislativy.

Ing. Šárka Dvořáková, Ph.D., Biofyzikální ústav AV ČR

Projektová manažerka s více než dvaceti lety praxe ve výzkumném a vysokoškolském prostředí se zaměřuje na strategické řízení a koordinaci vědecko-výzkumných a vzdělávacích projektů. Má dlouholetou zkušenost s českými i evropskými dotačními tituly. Během své kariéry připravila a následně vedla různé typy projektů, od menších po velké investiční s rozpočty více než 100 milionů korun a týmy až 100 lidí. Aktivně se podílela na mezinárodních projektech H2020 a CENTRAL EUROPE. Je jednou z iniciátorek platformy JAKNAJAK, která sdílí zkušenosti a metodickou pomoc s kolegy a kolegyněmi z Akademie věd ČR.

Naše platforma funguje díky pravidelným setkáním několika typů pracovních skupin. Dochází k setkávání menší pracovní skupiny zaměřené na špičkový výzkum, velké skupiny s poskytovatelem, kde projednáváme metodické nejasnosti, a pořádáme také tematické online diskuze věnované aktuálním výzvám. Tento systém nám pomáhá rychle identifikovat problémy a společně je komunikovat směrem k Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy, ale také sdílet osvědčené postupy mezi ústavy, což je pro každodenní praxi nesmírně cenné.

Velmi si cením toho, že se nám podařilo navázat užší spolupráci se zástupci Akademické rady AV ČR

- s Marcelou Buchtovou, která se věnuje koncepčním otázkám programové a projektové spolupráce, a s Patrikem Španělem, jenž koordinuje oblast otevřené vědy. Z ústavů stále častěji zaznívá potřeba, aby Akademie věd ČR aktivněji komunikovala s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, a platforma JAKNAJAK pomáhá tento společný hlas formulovat a předávat dál.

Zapojit všechna pracoviště Akademie věd

Do budoucna máme jasné ambice. Chceme zapojit všechny ústavy Akademie věd ČR – dosud je nás 31 a více než stovka projektových a finančních manažerů. Usilujeme také o větší zapojení vedení ústavů i odborných řešitelů, chceme rozšířit témata na celou oblast účelové podpory a posílit metodickou podporu od Akademie věd ČR. Zároveň se chceme aktivně účastnit jednání a pracovních skupin s poskytovateli programů.

Za dobu své existence platforma dosáhla důležitých milníků. Kromě pravidelného fungování pracovních skupin a navázání komunikace s Akademickou radou se zapojujeme do metodických diskuzí, úzce spolupracujeme s platformou Ronaldo a aktivně řešíme „žhavá témata“, jako jsou mobility nebo indikátory publikací. Díky tomu se JAKNAJAK stává stále viditelnější a jeho přínosy jsou patrné napříč ústavy Akademie věd ČR.

Z vlastní zkušenosti mohu říci, že platforma výrazně zlepšila sdílení informací, posílila koordinaci, a především přinesla pocit, že v řešení projektových výzev nejsme každý sám za sebe. A právě v tom spočívá její největší síla.

O jedné z akcí platformy JAKNAJAK se více dočtete také v článku:

JAKNAJAK: Manažeři z pracovišť AV ČR sdílejí zkušenosti při řešení projektů

Text: Šárka Dvořáková, Biofyzikální ústav AV ČR

Foto: Shutterstock, archiv Šárky Dvořákové

<https://www.avcr.cz/cs/o-nas/aktuality/Jak-uspet-v-programech-ktere-podporuji-vyzkum-Postupovat-s-polecne>